

ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Ofício nº 45333/2021 - SES

GOIÂNIA, 29 de novembro de 2021.

A Sua Excelência o Senhor
Deputado Estadual Lissauer Vieira
Presidente da Assembleia Legislativa do Estado de Goiás
Palácio Alfredo Nasser, Alameda dos Buritis, nº231, Setor Oeste
74115-900 Goiânia/GO

Assunto: **Relatório nº 037/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES-GO - HEAPA.**

Senhor Presidente,

Ao cumprimentá-lo, encaminha-se o Relatório nº 037/2021 (v. 000021974527), elaborado pela Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão COMACG/GAOS/SUPER/SES-GO, em função dos resultados apresentados no período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021, concernente à execução do 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 096/2016-SES/GO, firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e a Organização Social de Saúde (OSS) Instituto de Gestão e Humanização (IGH), responsável pelo gerenciamento e operacionalização dos serviços de saúde do Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA).

Atenciosamente,



Documento assinado eletronicamente por **JOSE ROBERTO BORGES DA ROCHA LEAO**, Superintendente, em 30/11/2021, às 10:45, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **ISMAEL ALEXANDRINO JUNIOR**, Secretário (a) de Estado, em 08/12/2021, às 14:17, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site
[http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1)
[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1) informando o código verificador
000025586170 e o código CRC 375E267C.

SUPERINTENDÊNCIA DE PERFORMANCE
RUA SC-1 299, S/C - Bairro PARQUE SANTA CRUZ - GOIÂNIA - GO - CEP 74860-
270 - (62)3201-3814.



Referência: Processo nº 202100010028749



SEI 000025586170



Re: Relatório de Execução Semestral HUAPA/ 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

Diretoria Huapa <diretoria.huapa@igh.org.br>

sex 02/07/2021 09:33

Para: PROTOCOLO DA SAUDE <protocolo.saude@goias.gov.br>;

📎 1 anexo

OFICIO Nº 301.2021 - HUAPA.pdf;

Bom dia Prezados!

Encaminho anexo Ofício nº 301.2021 - DG.HUAPA/IGH, e novamente o relatório de execução semestral do HUAPA, referente ao período de avaliação, 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

RELATORIO DE EXECUÇÃO SEMESTRAL - 25 de novem...

Em sex, 2 de jul. de 2021 às 09:00, PROTOCOLO DA SAUDE <protocolo.saude@goias.gov.br> escreveu:

Bom dia, preciso que me envie ofício encaminhando o relatório de execução.

Att,

Poliana Paula

Protocolo SES

De: Diretoria Huapa <diretoria.huapa@igh.org.br>

Enviado: quinta-feira, 1 de julho de 2021 15:44

Para: PROTOCOLO DA SAUDE; SUPER PERFORMANCE

Cc: thais fraga

Assunto: Relatório de Execução Semestral HUAPA/ 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

Prezados, boa tarde!

Encaminho anexo relatório de execução semestral do HUAPA, referente ao período de avaliação, 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

RELATORIO DE EXECUÇÃO SEMESTRAL.pdf

Ofício nº 301/2021 – DG.HUAPA/IGH

Aparecida de Goiânia, 01 de julho de 2021.

Ao Excelentíssimo,
MAURO THEOBALD
SUPERINTENDENTE
SUPERINTENDENCIA DE GESTÃO INTEGRADA - SES
Rua SC 1, Nº 299, PARQUE SANTA CRUZ, Goiânia – GO

Assunto: Relatório de Execução do Contrato – Referente ao período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

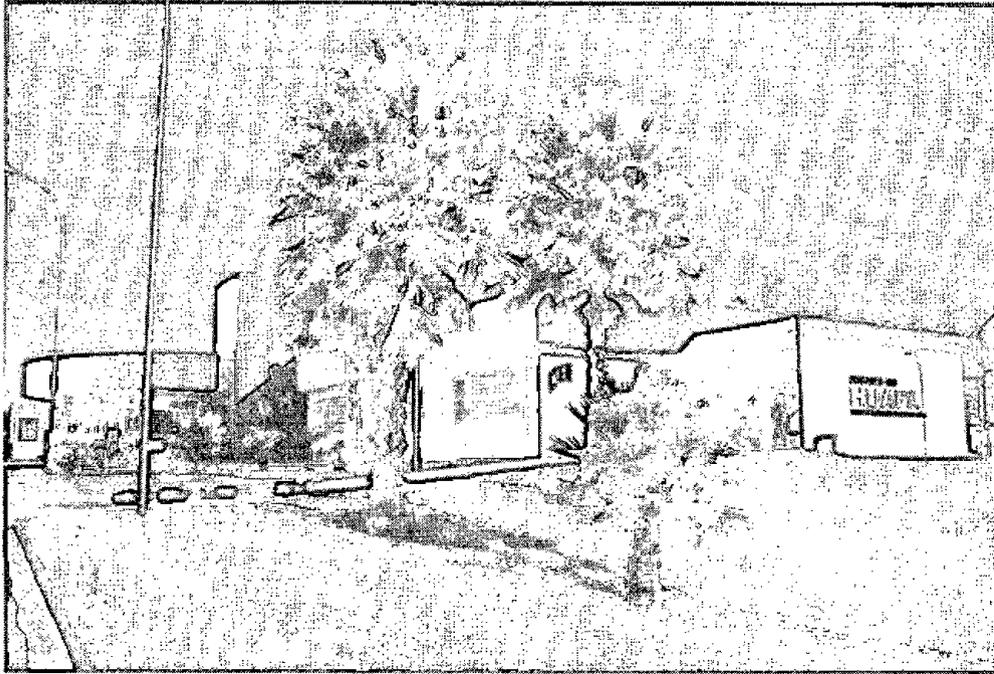
O HOSPITAL ESTADUAL DE URGENCIAS DE APARECIDA DE GOIANIA CAIRO LOUZADA - HUAPA, gerido pelo INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO – IGH, por força de Contrato de Gestão nº 096/2016 – SES/GO, neste ato representado pela Diretoria Geral, **Thais Fraga Nunes**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Senhoria, encaminhar anexo:

- Relatório de Execução do Contrato, referente ao período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

Sendo o que se apresenta, renovamos os préstimos de elevada estima e consideração e nos colocamos a disposição para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,


Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA/IGH
Thais Fraga Nunes
Diretora Geral – HUAPA/IGH



HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS DE APARECIDA DE GOIÂNIA CAIRO LOUZADA

Relatório de execução semestral

6º termo aditivo ao contrato de gestão nº 096/2016

Período de referência: 25 de novembro a 24 de maio.

Aparecida de Goiânia-GO

Junho/2021

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA

SOBRE O IGH

O IGH, Instituto de Gestão e Humanização, surgiu da percepção de profissionais especializados em Saúde na necessidade de melhoria na Gestão da Saúde. É uma entidade sem fins lucrativos que tem como objetivo primordial utilizar e divulgar práticas de gestão modernas, capazes de maximizar os resultados de unidades prestadoras de serviços em saúde. Afinal, acredita que é possível fazer diferente e melhor.

Como seu próprio nome já diz, sua missão é transmitir humanização, ou seja, para gerar valor o público precisa se sentir acolhido. A experiência tem que ser positiva da recepção até a finalização de um atendimento. Cuidado, respeito, transparência, conexão e inovação são palavras-chave para isso.

MISSÃO, VISÃO E VALORES**Nossa Missão**

Prestar serviços de excelência em Saúde, melhorando a qualidade de vida dos beneficiários e contribuindo para o crescimento dos seus colaboradores.

Nossa Visão

Ser referência nacional em prestação de serviços de saúde.

Nossos Valores

Motivação por ideal, valorizando as pessoas;

Obstinação e perseverança;

Velocidade de decisão e execução;

Excelência e melhoria contínua;

Humanização e Responsabilidade Social.

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HIG/IGH

CORPO DIRETIVO**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****José Geraldo Gonçalves de Brito - Presidente****José Cláudio Rocha****Inocência Maia Matos****Deise Santana de Jesus Barbosa****CONSELHO FISCAL****- TITULARES****Sirlei Santana de Jesus Brito****Bittencourt Mendonça****Maria do Carmo Silva Lessa****Sobral de Andrade****Paulo Vieira Santos****Muricy Facó****- SUPLENTES****Maria Olívia****Renata Tannous****Maria Cecília****DIRETORIA****Joel Sobral de Andrade - Superintendente****Sigivaldo Santana de Jesus - Diretor Administrativo****Aline Martinele de Oliveira Tonhá - Diretora Jurídica****Gustavo Guimarães - Diretor Assistencial****Rita de Cássia Leal de Souza - Diretoria Regional de Goiás****Thais Fraga Nunes**
Diretora Geral
HUAPA / IGH

DIRETORIA DO HUAPA

Thais Fraga Nunes- Diretora Geral

Valdeir de Sousa Teixeira- Diretor Técnico

GERÊNCIAS DO HUAPA

Agripino José dos Anjos neto- Gerente Operacional

Vanessa Leão- Gerente de Enfermagem

Mauricio Giesta- Gerente de Tecnologia da Informação

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	6
2. IDENTIFICAÇÃO E DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS	7
3. ORGANOGRAMA	1
4. ATIVIDADES REALIZADAS PELO HUAPA	1
4.1 Assistência Hospitalar	1
4.2 Atendimento as Urgências Hospitalares	2
4.3 Atendimento ambulatorial	3
5. PARTE FIXA- INDICADORES DE PRODUÇÃO	3
5.1 Internações hospitalares	5
5.2 Cirurgias Programadas	7
5.3 Atendimento as Urgências.....	8
5.4 Atendimento ambulatorial	9
5.5 SADT Externo.....	11
6. PARTE VARIÁVEL- INDICADORES DE DESEMPENHO	12
6.1 Taxa de ocupação hospitalar	13
6.2 Tempo médio de permanência hospitalar (dias).....	13

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA-GH



6.3 Índice de intervalo de substituição (horas).....	14
6.4 Taxa de readmissão em UTI em até 48 horas.....	14
6.5 Taxa de readmissão Hospitalar em até 29 dias	14
6.6 Percentual de cirurgias programadas por condições operacionais.....	15
6.7 Percentual de ocorrência de rejeição no SIH	15
7. RESULTADO DO CUMPRIMENTO DAS METAS.....	17
8. QUALIDADE HOSPITALAR	17
9. RELATÓRIOS DE CUSTOS E FINANCEIRO.....	18
9.1 Relatório de custos	20
9.2 Fluxo de caixa	1
10. RELATÓRIOS DE CUSTOS E FINANCEIRO.....	4
10.1 Atividades realizadas no mês de novembro de 2020.....	4
10.2 Atividades realizadas no mês de Dezembro de 2020.....	5
10.3 Atividades realizadas no mês de Janeiro de 2021.....	6
10.4 Atividades realizadas no mês de Fevereiro de 2021.....	7
10.5 Atividades realizadas no mês de Março de 2021.....	8
10.6 Atividades realizadas no mês de Abril de 2021.....	9
10.7 Atividades realizadas no mês de Maio de 2021.....	10
11. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	11

QUADROS

Quadro 1- Estrutura das unidades de internação.....	1
Quadro 2- Especialidades mínimas exigidas para atendimento.....	3
Quadro 3- Meta de saídas hospitalares.....	5
Quadro 4- Meta de cirurgias programadas.....	7
Quadro 5- Meta de atendimento ambulatorial.....	10
Quadro 6- Meta de SADT externo.....	11
Quadro 7- Metas de desempenho.....	13

TABELAS

Tabela 1- Saídas hospitalares.....	5
Tabela 2- Cirurgias programadas.....	7
Tabela 3- atendimentos de urgência e emergência.....	9
Tabela 4- Produção de serviço de apoio diagnóstico e terapêutico.....	9
Tabela 5- Atendimento ambulatorial.....	10
Tabela 6- Tomografia externa.....	11
Tabela 7- Indicadores de desempenho do 1º trimestre contratual.....	15
Tabela 8- Indicadores de desempenho do 2º trimestre contratual.....	16



GRÁFICOS

Gráfico 1-Saídas hospitalares.....	6
Gráfico 2- Cirurgias programadas.....	8
Gráfico 3-Atendimento ambulatorial.....	10
Gráfico 4- Tomografia externa.....	12

1. APRESENTAÇÃO

O Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia – HUAPA foi fundado em 2006, de natureza pública, que atende pacientes referenciados do SUS em emergência de trauma ortopédica e cirurgia geral.

O seu principal objetivo é prestar atendimento humanizado de urgência/emergência em traumatologia ortopédica geral da região centro-sul.

Em novembro de 2016 a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás – SES/GO e o Instituto de Gestão e Humanização firmaram contrato de gestão para gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços de saúde do HUAPA, instituição de referência em Urgência/Emergência em traumatologia ortopédica e clínica geral de abrangência regional (Centro-Sul), localizado na cidade de Aparecida de Goiânia, sito Avenida Diamante, s/n, Quadra 2ª, CEP 74.969-210, Setor Conde dos Arcos (esquina

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH



com a Rua Murici).

Atualmente, a gestão do HUAPA é realizada pelo IGH, por meio do 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão 096/2016– SES/GO, celebrado com o Estado de Goiás, com vigência até o dia 24 de maio de 2021, pelas disposições da Lei Estadual nº 15.503/2005 e suas alterações.

Em conformidade com referido contrato, faz-se nesta oportunidade a apresentação do **RELATÓRIO DE METAS E INDICADORES**, em acordo com os anexos técnicos II e III – Indicadores e metas de produção e desempenho: atividades mínimas a realizar, página 11 a 14 (6º Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº 096/2016-SES/GO).

O IGH, gestora do HUAPA, possui personalidade jurídica de direito privado, com fins não lucrativos, qualificada como Organização Social de Saúde no Estado de Goiás, por meio do Decreto Estadual nº 7.650/2012 e reconhecida como entidade de utilidade pública e de interesse social por força do artigo 13 da Lei Estadual 15.503/05, detém recertificação como **Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS-SAÚDE)** pelo Ministério da Saúde por meio da Portaria nº 978, de 02 de julho de 2018.

Os dados e informações apresentados neste relatório foram extraídos do banco de dados do sistema de gestão hospitalar do IGH, que realiza o gerenciamento de todos os processos assistenciais, administrativos e financeiros de forma integrada. As informações evidenciadas demonstram o cenário atual das ações e serviços prestados pela Unidade.

2. IDENTIFICAÇÃO E DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

O Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia foi fundado em 2006, de natureza pública, que atende pacientes referenciados do SUS em emergência de trauma ortopédica e cirurgia geral.

O principal objetivo do HUAPA é proporcionar atendimento humanizado de urgência/emergência em traumatologia ortopédica e cirurgia geral da região centro-sul.

O objetivo primordial é utilizar e divulgar práticas de Gestão modernas, capazes de maximizar os resultados de Unidades prestadoras de Serviços de Saúde e quebrar paradigmas que estigmatizam o SUS como falta de qualidade no atendimento, descaso aos usuários, entre outros aspectos.

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH

HUAPAHOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS
DE APARECIDA DE GOIÂNIA
CAIRO LOUZADASES
Secretaria de
Estado da
Saúde

Tipo de unidade: O Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (HUAPA) é uma unidade de alta e média complexidade em urgência e emergência, que atende cerca de 45 municípios que estão no entorno de Aparecida de Goiânia, entre demanda espontânea e pacientes encaminhados de outras unidades de saúde.

São realizadas cirurgias gerais, bucomaxilo e ortopédicas, além dos serviços ambulatoriais, como atendimentos de enfermagem, fisioterapia, psicologia, nutrição e serviço social.

CNES: 5419662

ENDEREÇO: Avenida Diamante Esquina com Rua Murici s/nº Quadra 2A, CEP: 74.969-210, Setor Conde dos Arcos, Aparecida de Goiânia.

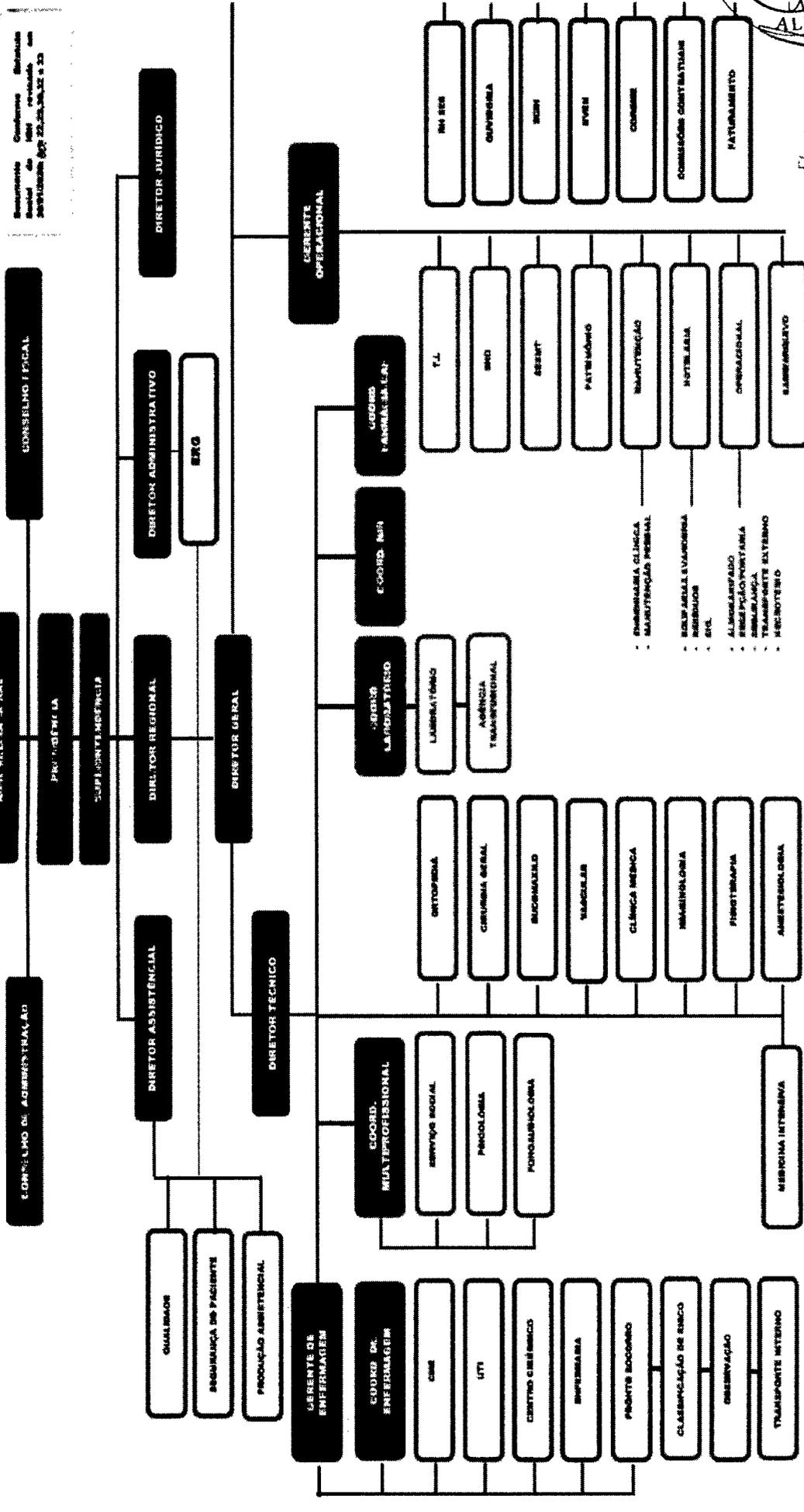
Gerência da Unidade: Secretaria do Estado de Saúde de Goiás.

Gestão de Sistema: Secretaria Municipal de Saúde de Aparecida de Goiânia.

Thais Franca Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH

3. ORGANOGRAMA

Rua Manoel de Barros, 1000 - Vila Militar - Rio de Janeiro - RJ
 Telefone: (21) 2500-3000
 Fax: (21) 2500-3000



PROTOCOLO
 FOLHAS
 ALEGO

Flávia Frag...
 Diretor...
 UNIAO...

4. ATIVIDADES REALIZADAS PELO HUAPA

Hospital de assistência, ensino, pesquisa e extensão universitária, especializado em média e alta complexidade e urgência/emergência, clínica cirúrgica (Cirurgia geral, cirurgia Bucomaxilofacial, cirurgia ortopedia/traumatologia) e cirurgia vascular. Uma referência para a região centro sul do Estado de Goiás, com funcionamento 24 horas por dia, e ininterruptamente.

4.1 Assistência Hospitalar

A assistência à saúde prestada em regime de hospitalização compreende o conjunto de atendimentos oferecidos ao paciente desde sua admissão no hospital até sua alta hospitalar, incluindo-se todos os atendimentos e procedimentos necessários para obter ou completar o diagnóstico e as terapêuticas necessárias para o tratamento no âmbito hospitalar.

O HUAPA, está passando por um processo de implantação de leitos e serviços. Identificou-se, durante esse período, a necessidade de ajustes em suas estruturas de apoio, sendo firmado abertura de novos leitos que serão acrescidos a ala de internação de Enfermarias.

Os pacientes internados recebem atendimentos clínicos, cirúrgicos e multiprofissionais adequados às necessidades, visando à recuperação e alta do paciente.

Inclui de um Centro de Diagnósticos de alta precisão e complexidade para a realização de exames laboratoriais e de imagem, incluindo tomografia e endoscopia.

O Hospital de Urgência de Aparecida de Goiânia oferece atualmente o total de 95 leitos, sendo 62 leitos de enfermaria adulta cirúrgica, 18 leitos de observação adulta, 10 leitos de UTI Adulta e 5 boxes de reanimação.

A capacidade instalada da unidade está distribuída da seguinte forma:

Quadro 1- Estrutura das unidades de internação.

NÚMERO DE LEITOS/POSTO DE INTERNAÇÃO	
ENFERMARIA	62
OBSERVAÇÃO	18
UTI ADULTA	10
BOXES REANIMAÇÃO	5
TOTAL	95

No processo de Hospitalização estão incluídos:

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA/IGH

- Tratamento das possíveis complicações que possam ocorrer ao longo do processo assistencial, tanto na fase de tratamento quanto na fase de recuperação e reabilitação.
- Tratamentos concomitantes, diferentes daquele classificado como principal que motivou a internação do usuário, que podem ser necessários, adicionalmente, devido às condições especiais do usuário e/ou outras causas.
- Tratamento medicamentoso que seja requerido durante o processo de internação.
- Reabilitação motora do paciente atendido na unidade.
- Procedimentos e cuidados de enfermagem necessários durante o processo de internação.
- Serviço de alimentação e nutrição, contemplando a produção de refeições e nutrição enteral e parenteral.
- Assistência por equipe médica especializada.
- Utilização do centro cirúrgico e procedimentos de anestesia.
- Material descartável necessário para os cuidados de enfermagem e tratamentos.
- Diárias de hospitalização em quarto compartilhado ou individual, quando necessário, devido às condições especiais do usuário.
- Acompanhante para os usuários idosos, crianças, adolescentes e gestantes.
- Sangue e hemoderivado.
- Hemodiálise devendo possuir, no mínimo uma máquina de hemodiálise para terapia substitutiva – TRS por UTI.
- Uso de órteses, próteses e materiais especiais – OPME, contempladas na tabela unificada do SUS.
- Fornecimento de roupas hospitalares.
- Procedimentos especiais necessários ao adequado atendimento e tratamento do usuário de acordo com a capacidade instalada, respeitando sua complexidade.

4.2 Atendimento as Urgências Hospitalares

Sendo o hospital do tipo referenciado, o mesmo dispõe de atendimento de as urgências e emergências, atendendo a demanda que lhe for encaminhada conforme o fluxo estabelecido pela Secretaria de Estado da Saúde/ Central de Regulação Municipal, durante as 24 horas do dia, todos os dias do ano.

O hospital possui serviço de acolhimento e classificação de risco (ACCR) conforme preconizado pelo ministério da saúde, priorizando a internação de pacientes de alto risco, encaminhando pacientes de baixo risco para outras unidades de saúde por meio da central de regulação municipal.

Tíais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / ICH

4.3 Atendimento ambulatorial

O atendimento ambulatorial do HUAPA compreende:

- Primeira consulta
- Primeira Consulta de egresso;
- Consultas subsequentes (retornos).

Entende-se por primeira consulta, a visita inicial do paciente encaminhado pela central de regulação do estado ou município ao hospital, para atendimento a uma determinada especialidade.

Entende-se por primeira consulta de egresso, a visita do paciente encaminhada pela própria instituição, realizada após a alta Hospitalar da instituição, para o atendimento de uma determinada referida.

Entende-se por consulta subsequente, todas as consultas de seguimento ambulatorial, nas categorias profissionais de nível superior.

O atendimento ambulatorial opera da seguinte forma: das 07h00 às 19h00, de segunda a sexta-feira, nas especialidades descritas no quadro abaixo, conforme demanda dos pacientes egressos do hospital:

Quadro 2- Especialidades mínimas exigidas para atendimento.

ESPECIALIDADES MÉDICA	ESPECIALIDADES NÃO MÉDICAS
Cirurgia Geral	Cirurgia Bucomaxilo
Cirurgia Vasculare	
Ortopedia e traumatologia	

5. PARTE FIXA- INDICADORES DE PRODUÇÃO

COMFIC APONTAMENTOS:

Apesar da HUAPA não ter cumprido integralmente os Indicadores e Metas de Produção no período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021, não será aplicado ajuste financeiro em observância aos dispositivos legais emitidos após a

Thais Fraga
Diretora Geral
11/10/21 / 10/11

disseminação do novo Coronavírus (SARS-CoV-2) no Estado de Goiás, os quais norteiam o funcionamento das unidades hospitalares da estrutura da Secretaria de Estado de Goiás e que foram consideradas para a presente avaliação:

Lei nº 13.979, de 6 de fevereiro de 2020, do Governo Federal, dispõe sobre as medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus responsável pelo surto de 2019; Decreto nº 9.633, de 13 de março de 2020, do Governador do Estado de Goiás, decretada situação de emergência na saúde pública no Estado de Goiás pelo prazo de 180 (cento e oitenta) dias, tendo em vista a declaração de Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional (ESPIN) decorrente da Infecção Humana pelo Novo Coronavírus (2019-nCoV), nos termos da Portaria nº 188, de 3 de fevereiro de 2020, do Ministro de Estado da Saúde;

Nota Técnica nº 4/2020- GAB/SES, de 17 de março de 2020, em que recomenda as unidades de Saúde adoção de medidas que minimizem os danos causados pela pandemia;

Portaria nº 106/2020 - SMS, de 19 de março de 2020, suspende a realização de procedimentos eletivos, em todas as unidades hospitalares sob gestão da Secretaria Municipal de Saúde de Goiânia;

Portaria nº 511/2020 - SES, de 23 de março de 2020, através da qual suspende-se todas as consultas e procedimentos eletivos presenciais, ambulatoriais e cirúrgicos, realizados em ambientes públicos e privados, no âmbito do Estado de Goiás, mantendo apenas aqueles cujo risco e necessidade estejam ligados diretamente à manutenção da vida;

Portaria nº 592/2020 - SES, de 05 de maio de 2020, suspende por 150 (cento e cinquenta) dias, a contar de 23 de março do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO).

Portaria nº 1.616/2020 - SES, de 10 de setembro de 2020, suspende até a data de 31 de dezembro de 2020, a contar de 19 de agosto do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO).

Portaria nº 3/2021 - SES, de 1º de fevereiro de 2021, suspende até a data de 30 de junho de 2021, a contar de 1º de janeiro de 2021, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) e pelas Organizações da Sociedade Civil (OSC) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO).

Decreto nº 9.848, de 13 de abril de 2021, do Governador do Estado de Goiás, dispõe sobre as medidas a serem adotadas no Estado de Goiás em razão da

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUA/CA/IGH



disseminação do novo coronavírus (COVID-19).

São apresentados abaixo os indicadores e as metas de produção contratualizados, referentes aos serviços assistenciais e correspondem a 90% do percentual de custeio do repasse mensal.

Sendo o acréscimo do número das saídas cirúrgicas e atendimentos ambulatoriais em razão das cirurgias programadas estão condicionados ao investimento que o PACEIRO PÚBLICO demandará para a introdução de leitos e adequação da infraestrutura, como consta no ANEXO TÉCNICO II do 6º termo aditivo ao contrato de Gestão nº 096/2016 SES-GO.

5.1 Internações hospitalares

O HUAPA deverá realizar mensalmente 660 (seiscentos e sessenta) saídas hospitalares em clínica médica e em clínica cirúrgica, com variação aceitável de $\pm 10\%$, de acordo com o número de leitos operacionais.

Quadro 3- Meta de saídas hospitalares.

Internação (saídas hospitalares)	Meta mensal	Meta anual
Clínica médica	660	7.920
Clínica cirúrgica		

Sendo assim, apresentamos abaixo as saídas hospitalares para o HUAPA para o período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

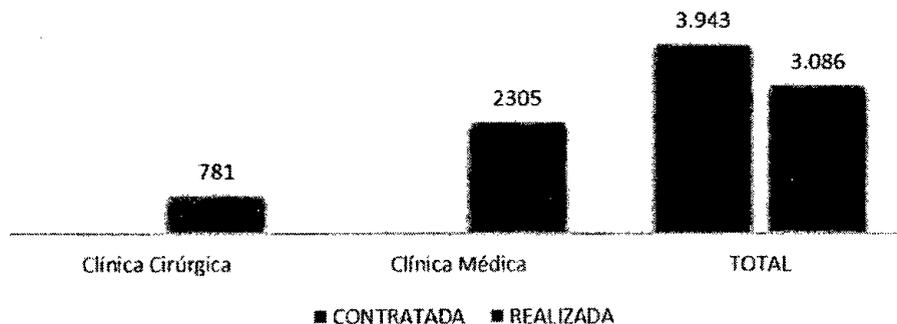
Tabela 1- Saídas hospitalares.

Saídas Hospitalares	Novembro/20 25 a 30		Dezembro/20		Janeiro/21		Fevereiro/21		Março/21		Abril/21		Maio/21 01 a 24		Total do período		
	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	%
Clínica Médica		19		133		125		124		125		130		125		781	78,2
Clínica Cirúrgica	132	83	660	441	660	373	660	382	660	341	660	369	511	316	3.943	2305	
TOTAL		102		574		498		506		466		499		441		3.086	

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA-AGH

Gráfico 1-Saídas hospitalares.

Saídas hospitalares- 25 de novembro a 24 de maio



CONSIDERAÇÕES HUAPA-IGH:

O não atendimento às metas no semestre avaliado (25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021) está diretamente relacionado aos seguintes fatores:

1) O perfil assistencial do HUAPA tem sofrido interferência direta do cenário de Pandemia pelo Coronavírus, uma vez que a unidade vem absorvendo toda a demanda de pacientes clínicos desta regional. Isto porque o HMAP segue designado como hospital de campanha destinado exclusivamente ao atendimento à pacientes com COVID-19. Deste modo, o HUAPA, cuja vocação eminentemente é voltada a urgência e emergência ortotraumatológica e cirúrgica (com tempo de permanência de pacientes internados menor e, conseqüentemente, com maior rotatividade no giro de leitos), vem cedendo espaço para um novo perfil de pacientes com patologias clínicas que demandam maiores cuidados e reduzem o giro de leitos, gerando, conseqüentemente, uma diminuição nas saídas hospitalares.

2) A ampliação dos leitos operacionais (09 leitos cirúrgicos) prevista no 4º Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº 096/2016 encontra-se concluída para utilização desde a 2ª quinzena de abril/2021. Desde então, procedemos com o cadastramento prévio dos leitos no Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES) junto à Secretaria Municipal de Saúde, e na sequência - em 06/05/2021 - solicitamos o cadastro dos referidos leitos no sistema MV (com tramitações envolvendo a Superintendência de Tecnologia, Inovação e Sustentabilidade/SUTIS/SES, através de Coordenação de Saúde Digital/GETEC), considerando as prerrogativas indispensáveis para inserção no sistema de prontuário integrado.

A GETEC por sua vez, condicionou a nossa solicitação à aprovação e validação da Coordenação de Leitos Gerais, da Gerência de Atenção Terciária/SAIS, que se ateve a distribuição dos leitos descrita na inicial do contrato de gestão nº 096/2016 (72 leitos),

Tíais Fraga Nunes
Diretor Geral
HUAPA/IGH

procedendo então com negativa ao pleito até a rediscussão da capacidade instalada da Unidade.

Deste modo, seguimos aguardando posicionamento da SES para habilitação dos leitos no sistema MV. Diante de todo o exposto, esclarecemos que apenas com a autorização para utilização dos novos leitos operacionais será possível o acréscimo das 140 saídas mensais e, portanto, o atingimento da meta total de 660 saídas

5.2 Cirurgias Programadas

O HUAPA deverá realizar um número mensal de 140 cirurgias programadas encaminhadas pelo complexo regulador Municipal e/ou Estadual, com variação aceitável de $\pm 10\%$. Não o abstendo de realizar toda as cirurgias de urgência e emergência que lhe sejam referenciadas.

Quadro 4- Meta de cirurgias programadas.

Cirurgias programadas	Meta mensal	Meta anual
Cirurgia Geral	80	960
Ortopedia e traumatologia		
Cirurgia vascular	60	720
Total	140	1.680

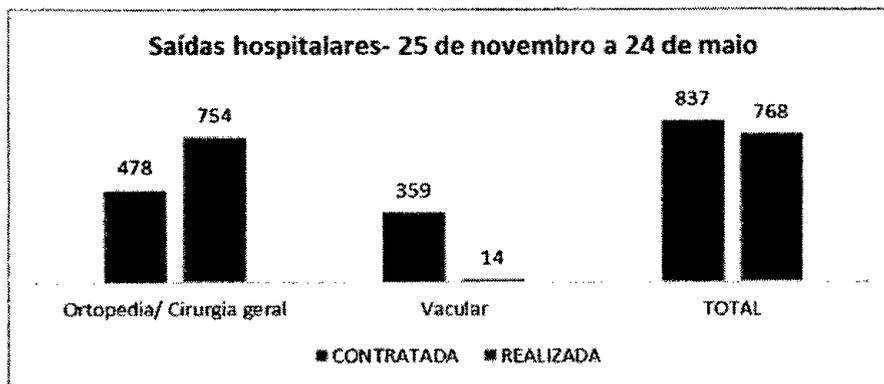
Sendo assim, apresentamos abaixo as cirurgias realizadas pelo o HUAPA para o período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

Tabela 2- Cirurgias programadas.

Cirurgias Programadas	Novembro/20 25 a 30		Dezembro/20		Janeiro/21		Fevereiro/21		Março/21		Abril/21		Maio/21 01 a 24		Total do período	
	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz
Cirurgia Geral		0		0		7		3		11		25		18		64
Ortopedia e traumatologia	16	4	80	20	80	140	80	144	80	143	80	126	62	110	478	687
Cirurgia Vascular	12	0	60	0	60	0	60	7	60	1	60	4	46	5	359	17
TOTAL	28	4	140	20	140	147	140	154	140	155	140	155	109	133	837	768

Thais Fraga Nunes
 Diretora Geral
 HUAPA/IGH

Gráfico 2- Cirurgias programadas.



CONSIDERAÇÕES HUAPA-IGH:

A capacidade de incremento na produção cirúrgica programada do HUAPA, depende diretamente da disponibilidade dos novos leitos operacionais, para acomodação e cuidados aos pacientes desta nova demanda. Importante salientar que as cirurgias vasculares, cuja pactuação contratual visou atender ao perfil, capacidade técnica-operacional e capacidade tecnológica disponível na unidade, atém-se a realização de procedimentos venosos periféricos (em geral, "cirurgias tipo fistulas e varizes" / 4º termo aditivo).

Ocorre que, a elevada demanda reprimida de "pacientes vasculares com padrão arterial", não tem possibilitado a operacionalização dos serviços vasculares pactuados, constantes no objeto de prestação de serviços médicos vasculares contratualizados. Conforme informado, o HMAP, unidade de referência da microrregião para atendimentos a pacientes vasculares com perfil arterial de média e alta complexidade, segue designado exclusivamente como referência ao enfrentamento da pandemia por Coronavírus.

A situação tem se agravado, uma vez que estes pacientes com perfil patológico arterial têm chegado erroneamente na Unidade (seja por encaminhamento de órgãos reguladores, seja por demanda espontânea), comprometendo o tempo de assistência que deveria ser dedicado exclusivamente aos pacientes venosos. Tal fato nos expõe a riscos pela falta de capacidade para realização deste tipo de assistência.

5.3 Atendimento as Urgências

Conforme o citado no anexo técnico II, "os atendimentos de urgência e emergência, apesar de não comporem meta para o presente contrato de gestão, posto não estarem sob a governança da Organização Social, deverão ser informados a SES/GO

Thais Fraga Nunes
Diretora Gerat
HUAPA-IGH

mensalmente.

Tabela 3- Atendimentos de urgência e emergência.

Atendimentos da Urgência e Emergência	
Novembro/20 - 25 a 30	654
Dezembro/20	3.257
Janeiro/21	3.109
Fevereiro/21	2.744
Março/21	2.302
Abril/21	2.589
Maior/21- 01 a 24	2.194
TOTAL	16.849

Segue abaixo dados dos atendimentos de urgência e emergência realizados no HUAPA para o 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

Segundo o item 3.4. Do anexo técnico II, os SADT internos devem ser informados à SES/GO para fins de verificação das atividades realizadas no atendimento de Urgência e Emergência.

Segue abaixo demonstrativo da produção interna de exames:

Tabela 4- Produção de serviço de apoio diagnóstico e terapêutico.

SERVIÇO DE APOIO DIAGNÓSTICO E TERAPÊUTICO		
Novembro de 2020 a maio de 2021	ANÁLISES CLÍNICAS	101.335
	ELETROCARDIOGRAMA	1.339
	ENDOSCOPIA	23
	TOMOGRAFIA	11.816
	ULTRASSONOGRÁFIA	1.395
	RAIO-X	16.509
	TOTAL	132.417

5.4 Atendimento ambulatorial

De acordo com o 6º aditivo o hospital deve realizar meta de produção mensal de 1.090 consulta médicas, com variação de até ±10%.

Thais Fátima Nunes
 Diretora Geral
 HUAPA / IGH

Quadro 5- Meta de atendimento ambulatorial.

Ambulatório	Meta mensal	Meta anual
Consultas médicas	1.090	13.080
Consultas não médicas		

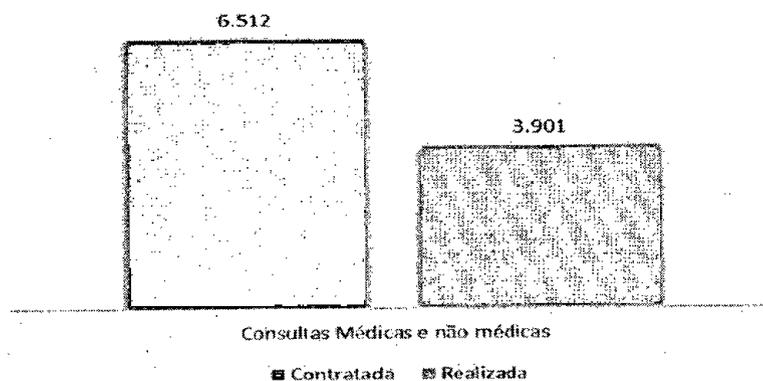
Segue abaixo demonstrativo da produção ambulatorial para o período 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

Tabela 5- Atendimento ambulatorial.

Atendimento ambulatorial	Novembro/20		Dezembro/20		Janeiro/21		Fevereiro/21		Março/21		Abril/21		Maio/21		Total período	
	Contratada	Realizada	Contratada	Realizada	Contratada	Realizada	Contratada	Realizada	Contratada	Realizada	Contratada	Realizada	Contratada	Realizada	Contratada	Realizada
Cirurgia Geral	218	25	1090	124	1090	113	1090	77	1090	92	1090	117	844	74	6.512	622
Ortopedia e traumatologia		127		519		420		419		525		482		329		2821
Cirurgia Vascular		0		0		2		0		4		4		7		17
Bucomaxilofacial		9		67		71		70		70		77		77		441
TOTAL		161		710		606		566		691		680		487		3901

Gráfico 3-Atendimento ambulatorial.

Atendimento ambulatorial- 25 de novembro a 24 de maio.



Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH

CONSIDERAÇÕES HUAPA-IGH:

Esclarecemos que o atingimento das metas ambulatoriais depende diretamente da capacidade de produção cirúrgica que, por sua vez, também depende da ampliação dos leitos operacionais. Como as consultas ambulatoriais são geradas a partir dos atendimentos pré-operatórios e dos atendimentos subsequentes aos atos cirúrgicos (consultas de pacientes egressos e outras consultas de retorno que se façam necessárias), os novos leitos precisam estar ativos, permitindo assim o incremento no número de cirurgias programadas.

5.5 SADT Externo

O HUAPA deverá realizar SADT externos, regulados pelo complexo regulador estadual e/ou Municipal, no limite da capacidade operacional do SADT, com variação de até 10%.

Quadro 6- Meta de SADT externo.

SADT	Meta mensal	Meta anual
Tomografia computadorizada	100	1.200

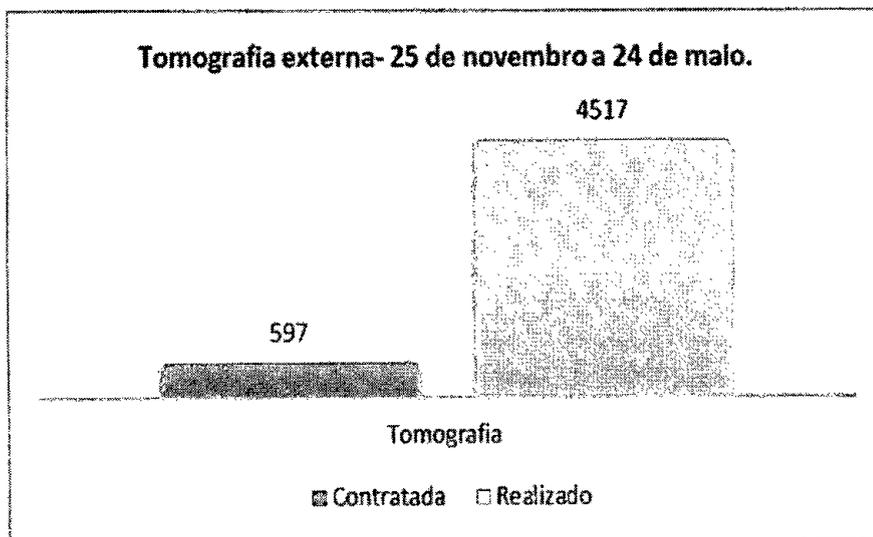
Segue abaixo demonstrativo da produção de SADT externo para o período 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

Tabela 6- Tomografia externa.

SADT Externo	Novembro/20 25 a 30		Dezembro/20		Janeiro/21		Fevereiro/21		Março/21		Abril/21		Maio/21 01 a 24		Total do período		
	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	Contrat	Realiz	ES
Tomografias	20	269	100	1.126	100	883	100	778	100	431	100	611	77	419	597	4.517	656,0

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA/IGH

Gráfico 4- Tomografia externa.



CONSIDERAÇÕES HUAPA-IGH:

Segue em tramitação o Processo nº 202100010009619 - SEI, que requer a substituição do equipamento de tomografia computadorizada, uma vez que a sua capacidade operacional é aquém da demanda necessária para atender a unidade.

Este subdimensionamento tem causado danos severos ao equipamento, já tendo ocorrido a perda de 03 tubos de imagem devido ao superaquecimento pelo uso intenso e constante. Vale ressaltar que uma equipe de engenheiros da Gerência de Engenharia, Arquitetura e Manutenção – GEAM, realizou visita técnica à unidade e constatou o problema.

Foi emitido parecer técnico ressaltando que o atual tomógrafo possui limitação para a realização de apenas 30 exames/dia (quantitativo insuficiente até mesmo para atender a demanda de urgência e emergência da unidade). Isto posto, é de suma relevância destacar que, além dos altos custos inerentes ao excedente de produção mensal, o quantitativo destes exames nos deixa sob o risco iminente da ocorrência de danos definitivos (considerando o término da garantia do fabricante)

6. PARTE VARIÁVEL- INDICADORES DE DESEMPENHO

Segundo o 6º termo aditivo o hospital deverá informar mensalmente os Resultados dos Indicadores de Desempenho, que estão relacionados à QUALIDADE da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e mensuram a eficiência, efetividade e qualidade dos processos da gestão da Unidade e correspondem a 10% do percentual do custeio do repasse mensal.

Thays Fraga
Diretora Geral
HUAPA-IGH

Os Indicadores estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e medem aspectos relacionados à efetividade da gestão e ao desempenho da unidade. A complexidade dos indicadores é crescente e gradual, considerando o tempo de funcionamento da unidade.

O quadro a seguir apresenta os indicadores para a avaliação e valoração a cada trimestre:

Quadro 7- Metas de desempenho.

Indicadores de Desempenho	
Taxa de Ocupação Hospitalar	≥ 85%
Média de permanência Hospitalar (dias)	≤6 dias
Índice de intervalo de Substituição (horas)	≤26 horas
Taxa de readmissão em UTI (48 horas)	≤5%
Taxa de readmissão Hospitalar em até 29 dias	≤20%
Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por condições Operacionais	≤5%
Percentual de Ocorrência de Rejeição no SIH	≤1%

6.1 Taxa de ocupação hospitalar

Relação percentual entre o número de pacientes-dia, em determinado período, e o número de leitos- dia no mesmo período. Taxa de ocupação muito baixa (abaixo de 75%) pode indicar: inadequação do número de leitos à região; baixa integração do hospital à rede de saúde, com dificuldade de acesso; falha no planejamento ou na gestão do hospital (ineficiência); insatisfação da clientela.

Fórmula: $[\text{Total de Pacientes-dia no período} / \text{Total de leitos operacionais-dia do período}] \times 100$

6.2 Tempo médio de permanência hospitalar (dias)

Relação entre o total de pacientes-dia no período e o total de pacientes egressos do hospital (por altas, transferência externa e/ou óbitos no mesmo período). Representa o tempo médio de internações dos pacientes nos leitos hospitalares. Tempo médio de permanência muito alto nesses leitos pode indicar um caso de complexidade maior ou complicação pré ou pós-operatória, ou também ausência de plano terapêutico adequado e desarticulação nos cuidados ao paciente.

Fórmula: $[\text{Total de pacientes-dia no período} / \text{Total de saídas no período}]$

Luiz F. da N.
Diretor Geral
HUAPA / UCG

6.3 Índice de intervalo de substituição (horas)

Assinala o tempo médio em que um leito permanece desocupado, entre a saída de um paciente e a admissão de outro. Essa medida relaciona a taxa de ocupação com a média de permanência.

Fórmula: $[(100 - \text{Taxa de ocupação hospitalar}) \times \text{Média de tempo de permanência}] / \text{Taxa de ocupação hospitalar}$

6.4 Taxa de readmissão em UTI em até 48 horas

O indicador mede a taxa de pacientes que retornaram à UTI do mesmo hospital em até 48 horas desde a última vez que deixaram a UTI da unidade hospitalar após a primeira admissão. Trata-se de indicador de qualidade da assistência e pode refletir a qualidade de cuidado baixa e/ou altas precoces da UTI.

Fórmula: $[\text{N}^\circ \text{ de retornos em até 48 horas} / \text{N}^\circ \text{ de saídas da UTI, por alta}] \times 100$

6.5 Taxa de readmissão Hospitalar em até 29 dias

O indicador de Readmissão Hospitalar mede a taxa de pessoas que retornaram ao hospital em até 29 dias desde a última vez que deixaram a unidade hospitalar após a primeira admissão. Esse indicador avalia a capacidade progressiva do serviço em ajudar na recuperação de forma tão eficaz quanto possível. Quanto menor for a reincidência de internação, ou seja, quanto menor for a readmissão potencialmente evitável, melhor é considerado o atendimento prestado pela unidade hospitalar.

Readmissões desnecessárias indicam elementos disfuncionais no sistema de saúde, acarretam riscos indevidos aos pacientes e custos desnecessários ao sistema. Internações por câncer e obstetria são excluídas, pois podem integrar o plano de cuidado do paciente.

Fórmula: $[\text{Número de pacientes readmitidos entre 0 e 29 dias da última alta hospitalar} / \text{Número total de internações hospitalares}] \times 100$

OBS: Para o numerador, como informado, são excluídas internações por câncer e obstetria, pois podem integrar o plano de cuidado do paciente. Readmissões que terminam em morte também estarão incluídas no numerador.

Para o denominador:

a. São excluídos casos de um dia, alta por morte, admissões na maternidade (com base na especialidade, tipo de episódio, diagnóstico), e aqueles com menção de um

Thais Fraga Nóbrega
Diretora Geral
HUAPA / IGH



diagnóstico de câncer ou quimioterapia para o câncer.

b.São excluídos pacientes com menção de um diagnóstico de câncer ou quimioterapia em qualquer lugar, nos 365 dias antes da admissão.

c.Quando houver mais do que uma readmissão no prazo de 30 dias, cada readmissão é contada uma vez.

6.6 Percentual de cirurgias programadas por condições operacionais

Mede o total de cirurgias programadas que foram suspensas em relação ao total de cirurgias agendadas, no período

Fórmula: $[N^{\circ} \text{ de cirurgias programadas suspensas} / N^{\circ} \text{ de cirurgias programadas (mapa cirúrgico)}] \times 100$

6.7 Percentual de ocorrência de rejeição no SIH

Mede a relação de procedimentos rejeitados no sistema de informações hospitalares em relação ao total de procedimentos apresentados no mesmo sistema, no período.

Fórmula: $[\text{total de procedimentos rejeitados no SIH} / \text{Total de procedimentos apresentados no SIH}] \times 100$

Tabela 7- Indicadores de desempenho do 1º trimestre contratual.

	Meta	Dez/20	Jan/21	Fev/21	Valor do trimestre	PCM	NOTA	NOTA GERAL
	≥ 85%	93,05%	94,40%	92,39%	93,28%	110%	10	
	≤ 6	4,57	5,35	4,65	4,85	119%	10	
	≤ 26	8,19	7,60	9,19	8,32	168%	10	
	≤ 5%	0,0%	0,00%	4,35%	1,45%	171%	10	8,57
	< 20%	2,28%	2,99%	2,20%	2,49%	188%	10	
	≤ 5%	0,0%	2,5%	1,2%	1,23%	128%	10	
	< 1%	3,15%	6,59%	1,78%	3,84%	-184%	0	

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA/ICU

Tabela 8-Indicadores de desempenho do 2º trimestre contratual.

2º trimestre								
INDICADORES DE DESEMPENHO	Meta	Mar/21	Abr/21	Mai/21	VALOR DO TRIMESTRE	PCM	NOTA	NOTA GERAL
1. Taxa de Ocupação Hospitalar	≥ 85	80,88%	90,33%	106,17%	92,46%	110%	10	
2. Média de Permanência Hospitalar (dias)	≤ 6	4,90	4,94	5,39	5,08	115%	10	
3. Intervalo de Substituição de leito (h)	≤ 26	27,6	12,70	-7,52	13,43	158%	10	
4. Taxa de Readmissão em UTI (48 horas)	≤ 5%	0,00%	0,00%	7,14%	2,38%	191%	10	
5. Taxa de Readmissão Hospitalar (até 29dias)	< 20%	1,06%	2,34%	2,81%	2,07%	193%	10	7,14
6. % de Suspensão de Cirurgias Programadas por Condições Operacionais	≤ 5%	9,6%	13,5%	11,3%	11,55%	-31%	0	
7. % de Ocorrências de Rejeições no SIH	< 1%	2,80%	3,79%	4,64%	3,74%	-174%	0	

CONSIDERAÇÕES HUAPA-IGH:

Meta 7: Percentual de Ocorrências de Glosas no SIH – DATASUS - Submetemos ofício à GAOS (e tratamos do tema presencialmente em reunião GAOS-SES) pleiteando que a meta passe a ser um “indicador de monitoramento mensal”, ao invés de ser passível de descontos financeiros. O referido pleito se fundamenta na prerrogativa contratual constante no Anexo Técnico III – Alínea 7 - “Por se tratar de um indicador cuja governança não cabe a Organização Social, o mesmo poderá ser retirado da composição da nota geral referente ao desempenho da Unidade Hospitalar, desde que haja motivação e que seja informado, mensalmente, com regularidade”.

De acordo com a coordenação da GAOS, este pleito é comum a todas as Organizações Sociais, e por isto a SES já vem tratando da pauta a fim de oportunamente excluí-la nas respectivas minutas de aditivos contratuais.

Visando melhor esclarecer a motivação do pedido, destacamos que aproximadamente 39% das ‘Rejeições mensais das AIH’s do HUAPA são motivadas pela falta de habilitação para execução de alguns procedimentos e/ou serviços e que tais serviços são inerentes ao perfil de atendimento de urgência e emergência ortotraumatológica, a exemplo de tratamentos cirúrgicos de acetábulo, tratamentos cirúrgicos do anel pélvico, artoplastias, microneurarrafias, atendimentos a pacientes com traumatismos cranianos, etc.

Isis Fraga Nunes
Diretor(a) Geral
27/05/2021

Deste modo, a opção por realizarmos procedimentos desta natureza (sempre que temos plantonistas com as respectivas capacidades técnicas), tem como objetivos a segurança do paciente, a resolutividade assistencial, e conseqüentemente o descongestionamento da rede regulatória do Estado e do Município. Vale ressaltar ainda que, com exceção das rejeições por falta de habilitações, a grande maioria das rejeições mensais registradas, são aprovadas tão logo são reapresentadas (não implicando em ônus financeiro sobre as referidas AIH).

7. RESULTADO DO CUMPRIMENTO DAS METAS

Conforme avaliado nas tabelas acima, o HUAPA cumpriu parcialmente as metas de Produção Assistencial (parte fixa), devido os novos valores de metas do 6º termo aditivo estarem atreladas a estruturação e operacionalização dos leitos de internação, dependente do repasse financeiro do contratante que foi realizado em 31/12/2020.

O indicador de realização de tomografias externas mensurado após internalização do serviço de imagem, atendeu e superou a meta atingindo 656,09% na análise semestral. Valor bastante considerável, que demonstra a alta demanda por esse serviço na rede de saúde.

Foram cumpridos os Indicadores de desempenho, atingido o as metas da parte variável, em exceção do indicador de taxa de rejeição de SIH, que está passando por reformulação dos processos a fim de diminuir tais ocorrências.

8. QUALIDADE HOSPITALAR

APONTAMENTOS COQSH:

- * Ata de reunião e relatório da Comissão de verificação de óbito referente ao mês de maio.
- * Os Indicadores de IRAS continuam sem assinatura do infectologista desde Janeiro.
- * Não recebemos relatório e ata de reunião da Comissão de Revisão de Prontuários.
- * Não estamos recebendo relatórios referente a Comissão de Farmacovigilância.
- * Com relação ao SESMT, foram apresentadas: Laudo de Insalubridade sem ART; PPRA e PCMSO vencidos e sem assinatura;
- * OUVIDORIA SUS, meses de abril e maio não há informações do NÚMERO da Demanda e nem sobre o fato que motivou a Manifestação.

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA/IGH

CONSIDERAÇÕES HUAPA-IGH:

INFECTOLOGISTA: Importante esclarecer que temos envidado esforços para contratação de médico(a) especialista, porém ainda não obtivemos êxito. Vale ressaltar que no período de setembro/20 à junho/21 realizamos 03 processos seletivos (para contratação direta/CLT), 02 certames licitatórios para contratação indireta/Pessoa Jurídica (sendo que um se encontra em fase de julgamento), e por fim solicitamos a SES, via ofício, apoio para realização de busca ativa, no intuito de tentar captar infectologista com vínculo estatutário em sua rede assistencial, para possível remoção para o HUAPA.

OUIDORIA: Esclarecemos que a partir de fevereiro/21 identificamos pendências em alguns processos de tramitação de ouvidorias via sistema SIGOS. Aliado a esta busca ativa, procedemos com as adequações requeridas pela Contratante através do ofício nº 5315/2021-SES, datado em 15 de março de 2021, no tocante aos relatórios do setor de atenção ao usuário, contemplando os campos exigidos e respectivas inclusões no sistema SIGOS.

SESMT: Esclarecemos que já procedemos com o encaminhamento retroativo dos documentos, os quais encontravam-se disponíveis apenas no sistema Qualiex e encaminhados aos órgãos mediante requisição. Estão sendo realizadas atualizações, de modo a adequar as rotinas visando atender os novos fluxos e diretrizes via sistema SIGOS. O PPRAMP foi atualizado/assinado e encaminhado. Os demais documentos encontram-se em processo de atualização e ajuste junto aos setores responsáveis, com prazo estimado para finalização até o dia 02/07/2021 (PROGRAMA DE PREVENÇÃO DE RISCOS AMBIENTAIS – PPRA, PROGRAMA DE CONTROLE MÉDICOS DE SAÚDE OCUPACIONAL – PCMSO, LAUDO DE INSALUBRIDADE – LIP, PLANO DE MANUTENÇÃO OPERAÇÃO E CONTROLE – PMOC). Todos os documentos encontram-se dentro dos prazos de atualização. Após finalização da nossa ANÁLISE ERGONÔMICA DO TRABALHO – AET, as alterações levantadas serão sanadas, os documentos serão assinados e as respectivas ART's emitidas.

9. RELATÓRIOS DE CUSTOS E FINANCEIRO**APONTAMENTOS DA COORDENAÇÃO DE ACOMPANAMENTO
CONTÁBIL (CAC):**

CONTRATAÇÕES SEM PROCESSO SELETIVO (por meio de inexigibilidade e em caráter emergencial)- Adotar medidas corretivas quanto à regularização das contratações de serviços médicos e outros serviços de qualquer natureza, que ainda perduram nas unidades hospitalares, sem o devido processo seletivo,

Thais Braga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH

ante a suposta especialidade e confiança. Desse modo, necessário se faz demonstrar de forma documentada, conclusiva e fundamentada a vantajosidade, economicidade da referida contratação, considerando os preços praticados pelo mercado. Em 2020 o HUAPA tem feito muitas contratações emergenciais sem observar a necessidade de apresentar cotação de preços, ou seja, orçamento de no mínimo 3 (três) interessados, conforme estabelece o parágrafo segundo do art. 4º do seu novo regulamento.

CONTRATOS VENCIDOS – SERVIÇOS SEM COBERTURA CONTRATUAL - Coibir, imediatamente quaisquer serviços sem cobertura contratual, ou seja, aditivar os contratos com seus fornecedores tempestivamente. Ressaltou para OS a necessidade de manter um controle de previsão contratual, no que tange a renovação aos contratos vencidos, a vencer e automáticos; Regularizar os contratos com vigência indeterminada, em observância ao art. 22 do seu regulamento vigente.

LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS EM GERAL (Informática, infraestrutura e etc) - Demonstrar a viabilidade econômica financeira entre locar e adquirir os equipamentos e sempre realizar pesquisa quanto aos preços praticados no mercado. Em que pese a inviabilidade do Recursos de custeio para investimento na unidade hospitalar, recomenda-se a Organização Social solicitar recursos financeiros a SES a título de investimento, nos Termos da Portaria 253/2020 SES/GO.

RATEAR AS DESPESAS ADMINISTRATIVAS EM GERAL DO HUAPA - Proceder o rateio das despesas Administrativas e de Gestão, os quais serão passíveis de reembolso, por meio de rateio, conforme os termos estabelecidos diretamente no art. 7-A da Lei nº 15.503/2005, até que ato administrativo desta Pasta regulamente a matéria, conforme orientação técnica, opinativa, proferida pela PROCSET no contexto do despacho nº 739/2020. **TRANSFERÊNCIAS OU EMPRÉSTIMOS DE RECURSOS ENTRE UNIDADES -** Cessar, imediatamente, movimentações relativas ao Contrato de Gestão em mais de uma conta-corrente, conforme estabelecido na portaria nº 1.054/2016 – GAB/SES – GO, Ofício nº 6626/2019-SES e Ofício nº 6623/2019 – SES;

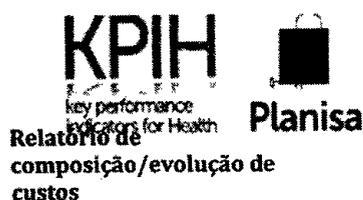
PAGAMENTO DE DESPESAS FINANCEIRAS (JUROS E MULTAS) - Justificar o motivo do pagamento de juros e multas, tendo em vista que atualmente os repasses tem sido tempestivamente. No entanto, observa-se que há saldo suficiente para pagar seus fornecedores (credores) na data de vencimento. Conforme balancetes, a unidade passou o período de novembro/2020 a maio/2021 com saldo médio disponível, no montante de R\$ R\$ 4.358.628,66 (Quatro milhões, trezentos e cinquenta e oito mil, seiscentos e vinte e oito reais e sessenta e seis centavos): Novembro/20: R\$ 4.620.200,4;

Thais Fraga Nunes
Diretor(a) Geral
HUAPA/IGH

Dezembro/20: R\$ 680.092,13; Janeiro/21: R\$ 6.174.845,62; Fevereiro/21 : R\$ 5.466.285,56; Março/21: R\$ 4.645.970,52; Abril/21: R\$ 4.692.923,49; Maio/21: R\$ 4.230.082,90. Ressaltou-se a divergência na conciliação bancária de Fevereiro a abril/2021, como também, não lançou o saldo referente ao Caixa Fundo Fixo no mês de maio /2021. Por fim, esta Coordenação sugere corrigir antes da elaboração dos relatórios semestrais.

Os dados apresentados abaixo, referentes a custeio são derivados do Relatório de Composição e Evolução de Custos, extraídos do Relatório Standard, disponibilizados pela plataforma web KPIH – Key Performance Indicators for Health na competência entre novembro de 2020 e maio de 2021.

9.1 Relatório de custos



Hospital de Urgências de Aparecida de Goiânia (HUAPA) 11/2020 - 5/2021 - Com Depreciação - Com Recursos Externos

Conta de custo	11/2020	12/2020	1/2021	2/2021	3/2021	4/2021	5/2021
	Valor						
Diretos							
Pessoal Não Médico							
Salários e Ordenados Não Médicos - CLT	987.547,92	962.079,41	973.525,00	985.246,65	981.924,11	998.787,58	1.019.572,83
Benefícios Não Médicos CLT	9.327,29	6.262,49	6.601,09	4.142,86	7.274,82	5.558,08	5.486,21
Encargos Sociais Não Médicos CLT	198.992,51	192.475,69	195.225,99	197.976,09	196.714,96	200.688,24	205.537,38
Provisões Não Médicos - CLT							47.376,37
Hora Extra - Não Médico	7.414,62	299,02	2.604,97	4.633,79	1.650,71	4.653,63	8.114,05
Salários e Ordenados Não Médicos - CLT - COVID	5.812,48	1.937,36	1.937,36	1.937,36	1.937,36	1.937,36	1.966,42
Encargos Sociais Não Médicos CLT - COVID	1.162,50	387,47	387,47	387,47	387,47	387,47	393,28
Provisões Não Médicos - CLT - COVID	403,97	134,65	89,31	89,31	89,31	89,31	90,65
Salários e Ordenados Diretoria - CLT	66.157,52	64.437,40	63.891,07	63.891,07	56.021,37	55.459,25	55.835,32
Encargos Sociais Diretoria - CLT	13.231,50	12.887,48	12.778,21	12.778,21	11.204,27	11.091,85	11.167,06
Provisões Diretoria - CLT	4.597,95	4.478,40	2.945,38	2.945,38	2.582,59	2.556,67	2.574,01
Salários e Ordenados Não Médicos - Servidores Glosado	702.617,34	701.443,88	689.412,70	669.157,13	605.278,63	592.215,68	567.325,51
Benefícios Não Médicos -	80.233,34	74.883,37	78.283,33	78.083,32	76.283,37	78.533,32	72.433,34

Servidores Glosado

Encargos Sociais Não Médicos - Servidores Glosado	78.060,79	77.930,42	76.593,75	74.343,36	67.246,46	65.795,16	63.029,86
Contribuição Patronal Não Médicos Glosado	178.122,34	175.588,12	175.902,84	168.040,40	157.616,54	151.937,76	153.052,22
Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado	243.356,61	235.411,57	238.034,73	227.539,68	209.310,60	212.981,44	198.454,77
Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Não Médico Glosado	27.036,92	26.154,23	26.445,66	25.279,66	23.254,41	23.662,24	22.048,32
	2.673.225,49	2.603.676,25	2.589.658,46	2.562.105,23	2.444.119,78	2.452.593,69	2.434.457,61

Pessoal Médico

Salários e Ordenados Médicos - CLT	24.713,17	24.526,05	24.553,54	24.770,16	25.197,00	25.371,17	24.711,83
Encargos Sociais Médicos CLT	4.942,63	4.905,21	4.910,71	4.954,03	5.039,40	5.074,23	4.942,37
Provisões Médicos - CLT	1.717,57	1.704,56	1.131,92	1.141,90	1.161,58	1.169,61	1.139,22
Salários e Ordenados Médicos - Servidores Glosado	160.935,39	181.926,59	187.501,87	207.193,17	166.233,03	155.599,43	150.332,82
Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado	42.980,70	46.655,37	45.024,33	51.177,01	45.831,01	43.525,92	39.738,88
Encargos Sociais Prêmio Incentivo - Servidor Médico Glosado	4.775,16	5.183,41	5.002,20	5.685,77	5.091,83	4.835,73	4.414,99
Encargos Sociais Médicos - Servidores Glosado	17.879,92	20.212,04	20.831,46	23.019,16	18.468,49	17.287,10	16.701,98
Contribuição Patronal Médicos Glosado	37.103,54	39.158,34	37.270,40	38.941,54	37.349,80	38.513,62	35.696,24
Honorários Médicos Fixos	242.380,00	242.380,00	250.330,00	263.340,00	263.340,00	272.580,00	273.750,00
Honorários Médicos Variáveis	743.402,29	768.048,54	788.502,04	753.986,29	805.264,54	756.291,79	764.248,54
	1.280.830,37	1.334.700,12	1.365.058,47	1.374.209,03	1.372.976,68	1.320.248,60	1.315.676,86

Materiais e**Medicamentos de uso no Paciente**

Medicamentos	364.160,48	366.094,70	382.765,39	333.544,64	347.667,09	350.913,10	466.847,76
Materiais Médicos Hospitalares e Odontológicos	282.417,87	321.327,36	383.732,90	273.271,21	351.662,09	286.481,37	362.026,26
Materiais Dietas Enterais	27.557,11	48.048,56	16.209,16	13.738,14	10.099,03	11.420,18	17.041,39
Materiais O.P.M.E. (Órteses, Próteses e Mat. Especiais)	127.500,29	96.665,48	195.569,42	72.042,78	154.784,49	135.091,91	135.091,91
Medicamentos - Gases Medicinais	7.456,22	6.924,72	15.100,33	8.034,10	12.230,36	9.159,48	13.335,75
Fios Cirúrgicos	5.830,71	5.523,31	5.382,91	5.137,42	6.463,83	7.699,58	7.373,34
Gases medicinais-Contingência	0,00	0,00	1.500,08	0,00	0,00	0,00	0,00
	814.922,68	844.584,13	1.000.260,19	705.768,30	882.906,90	800.765,62	1.001.716,41

Materiais de Consumo Geral

Químicos	752,85	4.302,91	873,58	2.578,14	1.019,37	948,65	983,42
Combustíveis e Lubrificantes	2.509,00	2.677,00	2.354,00	2.717,00	1.308,00	2.736,00	4.809,26
Gêneros Alimentícios (galões de água)	2.316,20	2.575,20	2.294,00	2.205,20	2.301,40	2.627,00	2.072,00
Materiais de E.P.I.	26.718,73	28.801,61	22.354,13	22.802,70	24.210,32	22.512,30	25.072,29

Thais Praga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH

Material de Embalagens	1.683,80	2.292,71	1.742,24	1.679,93	2.681,97	1.818,78	2.263,50
Material de Escritório, Impressos e de Informática	28.638,25	20.492,87	14.628,71	20.558,12	19.016,09	14.604,14	33.899,79
Material de Higiene e Limpeza	28.504,01	93.322,15	21.683,58	24.479,62	37.157,39	24.717,87	29.238,18
Peças e Material de Manutenção - Equipamentos	8.012,10	7.283,70	6.251,76	6.251,76	5.517,52	4.313,36	4.313,36
Peças e Material de Manutenção - Predial	13.751,36	12.558,78	9.816,92	12.006,63	13.877,32	29.980,14	30.825,57
Uniformes e Exovais Semi Permanentes	7.209,66	6.666,99	26.405,95	5.990,73	8.208,20	11.850,79	32.834,13
Outros Material de Consumo	3.860,73	3.860,73	2.314,07	2.314,07	2.314,07	1.832,66	1.832,66
	29,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	123.985,77	184.834,65	110.718,94	103.583,91	117.611,64	117.941,68	168.144,15
Prestação de serviços							
Serviços de Lavanderia	61.057,07	59.095,59	55.066,52	50.816,43	53.809,00	57.719,64	64.827,82
Serviços de Nutrição	794.883,00	794.883,00	777.809,00	761.363,40	778.756,40	780.680,60	807.393,40
Serviços de Limpeza	93.948,84	139.134,53	172.046,17	172.046,17	172.046,17	172.046,17	172.046,17
Serviço de Certificação Digital	0,00	0,00	6.285,75	6.285,75	15.400,89	10.953,30	8.567,50
Serviço de Banco de Dados e Hospedagem em Nuvem	0,00	0,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00	7.150,00
Serviços de Gestão e Administração	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
Serviço de Condução - Maqueiros	23.398,85	41.292,09	41.292,09	41.292,09	41.292,09	41.292,09	41.292,09
Serviços de Segurança Patrimonial	131.749,18	131.749,18	131.749,18	131.749,18	131.749,18	131.749,18	131.749,18
Serviços de Informática	60.030,16	61.269,37	37.955,20	37.869,45	39.583,12	43.586,02	42.578,72
Serviços de Manutenção	12.792,00	3.120,00	12.050,00	13.263,00	9.820,00	13.450,00	21.088,73
Serviços de Manutenção Engenharia Clínica	49.575,60	50.888,10	51.675,60	55.556,65	50.475,60	55.810,60	50.625,60
Serviços Laboratoriais	15.306,00	12.547,40	12.547,40	13.100,20	12.810,20	12.810,20	12.810,20
Serviços de Consultoria	24.443,39	64.960,80	24.378,72	24.378,72	24.249,38	24.378,72	28.652,87
Serviços Especializados em Dosimetria e Radioproteção	1.156,00	1.156,00	634,50	651,10	671,40	679,70	584,70
Serviços Especializados em Análise da Água	622,00	622,00	637,00	748,00	2.134,00	2.134,00	2.134,00
Serviços de Arquivo Digital							3.331,45
Serviços de Esterilização	152.000,00	152.000,00	152.000,00	152.000,00	152.000,00	132.000,00	132.000,00
Serviços de Controle de Pragas e Vetores	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00
Serviços de Manutenção de Veículos	490,00	1.150,00	1.300,00	1.100,00	1.060,00	1.060,00	300,00
Serviços De Coleta de Resíduos Hospitalares	1.758,00	1.758,00	1.758,00	1.758,00	1.758,00	1.758,00	1.758,00
Serviços de Outsourcing	60.772,66	60.772,66	60.772,66	60.772,66	60.772,66	60.772,66	60.772,66
	1.023.902,25	1.116.266,52	1.086.957,79	1.071.742,75	1.095.271,09	1.090.240,63	1.126.463,05
Gerais							
Despesas com Passagens	0,00	1.757,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Locação de Equipamentos Assistenciais	21.433,00	25.702,00	25.702,00	29.846,30	35.037,40	34.119,41	35.128,16
Locação de Equipamentos de Informática /	18.736,37	21.836,37	21.486,77	23.820,74	30.120,74	27.901,11	29.422,10

Impressora**Locação de Imóveis**

Administrativo/Container e Condomínios	13.350,00	13.350,00	13.350,00	13.350,00	13.350,00	13.350,00	13.350,00
Locação de Veículos	18.400,00	13.680,00	19.500,00	33.800,00	33.800,00	30.500,00	32.000,00
Comunicação /Publicações	9.315,79	10.050,79	7.000,00	7.000,00	8.365,00	7.735,00	7.735,00
Outros Custos Gerais	11.123,44	13.768,40	9.455,94	20.706,59	23.436,94	23.178,98	10.831,98
Telefonia Móvel Celular	1.194,74	885,70	1.077,11	1.052,12	905,36	890,08	954,78
Locação Cilindros Gases Medicinais	816,00	816,00	971,04	971,04	971,04	971,04	971,04
Hospedagens	0,00	583,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	94.369,34	102.430,05	98.542,86	130.546,79	145.986,48	138.645,62	130.393,06

Não operacionais

Juros e Multas Atrasos Pagamentos	8.144,88	18.920,29	5.007,11	13.601,48	39.887,14	5.705,01	10.710,27
Processos Trabalhistas	0,00	4.254,88	0,00	0,00	0,00	1.040,00	0,00
Perdas e Ajustes de estoques	15,35	17.583,28	68,17	2.246,58	1.198,45	588,67	4.353,72
	8.160,23	40.758,45	5.075,28	15.848,06	41.085,59	7.333,68	15.063,99
	6.019.396,12	6.227.250,16	6.256.271,98	5.963.804,07	6.099.958,16	5.927.769,52	6.191.915,16

Indiretos**Gerais**

Água e Esgoto (ind.)	34.024,39	29.718,55	28.720,63	27.052,66	22.383,58	25.313,71	29.368,00
Energia Elétrica (ind.)	62.491,85	58.929,91	61.908,64	58.471,71	58.471,71	53.776,33	60.423,82
Impostos, Taxas, Contribuições e Desp. Legais (ind.)	2.051,81	2.794,32	530,61	1.710,65	2.770,80	655,48	1.506,05
Telefone (ind.)	4.173,33	4.167,89	4.174,69	4.171,97	4.080,84	4.080,84	4.080,84
	102.741,38	95.610,67	95.334,57	91.406,99	87.706,93	83.826,36	95.378,71
	102.741,38	95.610,67	95.334,57	91.406,99	87.706,93	83.826,36	95.378,71

Total

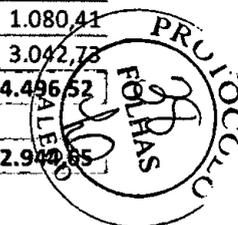
	6.122.137,50	6.322.860,83	6.351.606,55	6.055.211,06	6.187.665,09	6.011.595,88	6.287.293,87
--	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA/IGH

9.2 Fluxo de caixa

FLUXO DE CAIXA MENSAL	dezembro-20	janeiro-21	fevereiro-21	março-21	abril-21	maio-21	Acumulado
Saldo anterior Σ(a)	4.622.200,41	682.092,13	6.174.845,62	5.463.251,13	4.489.388,87	4.692.923,49	4.622.200,41
Entradas							
Recebimento de repasses da SES	2.478.940,28	8.437.609,88	4.093.659,22	4.418.735,19	3.602.299,96	3.741.000,00	26.772.244,53
Rendimentos de aplicações financeiras	1.244,96	114,53	153,06	310,60	493,42	1.023,17	3.339,74
Recuperação de despesas	1.978,00	-	-	1.758,00	1.598,64	11.279,12	16.613,76
Desbloqueio judicial	1,00	-	3.040,68	-	-	1,05	3.042,73
Total de entradas (b)	2.482.164,24	8.437.724,41	4.096.852,96	4.420.803,79	3.604.392,02	3.753.303,34	26.795.240,76
Saídas (gastos)							
Pessoal	2.269.988,60	80.621,89	994.981,11	1.902.972,94	96.310,45	992.844,66	6.337.719,65
Serviços	1.702.901,43	1.288.336,87	1.618.194,52	2.012.488,18	1.981.412,20	1.375.226,87	9.978.560,07
Materiais	1.953.176,37	1.022.260,37	1.577.251,42	936.534,82	897.358,07	1.309.285,98	7.695.867,03
Investimentos	-	-	165.437,52	78.185,80	-	-	243.623,32
Concessionárias (Água, luz e telefonia)	7.531,03	42.923,89	36.320,14	4.357,48	7.572,62	32.433,30	131.138,46
Tributos, Taxas e Contribuições	144.130,88	174.048,36	189.428,11	240.294,99	199.236,01	244.573,49	1.191.711,84
Rescisões Trabalhistas	61.910,76	27.134,09	34.281,89	30.096,74	26.637,66	65.208,47	245.269,61
Despesas com Viagens	962,16	-	-	372,44	-	-	1.334,60
Adiantamentos	-	-	-	-	6.011,56	-	6.011,56
Aluguéis	-	53.432,50	1.258,40	612,70	-	640,20	55.943,80
Devolução de Verba	-	-	-	-	-	-	0,00
Encargos Sobre Folha de Pagamento	281.249,74	256.127,17	188.162,18	188.625,71	186.121,90	192.906,74	1.293.193,44
Reembolso de Despesas (-)	-	-	-	-	-	-	0,00
IRRF/IOF S/Aplicação Financeira (-)	420,55	79,53	97,73	124,25	196,93	161,42	1.080,41
Bloqueio judicial	1,00	6,25	3.034,43	-	-	1,05	3.042,73
Total de saídas (gastos) (c)	6.422.272,52	2.944.970,92	4.808.447,45	5.394.666,05	3.400.857,40	4.213.282,18	27.184.496,52
Saldo do mês (d) = (a) + (b) - (c)	682.092,13	6.174.845,62	5.463.251,13	4.489.388,87	4.692.923,49	4.232.944,65	4.232.944,65

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUMAN RECURSOS





CONSIDERAÇÕES HUAPA-IGH:

MOVIMENTAÇÃO DE RECURSOS EM MAIS DE UMA CONTA CORRENTE – A existência de mais de uma conta corrente decorre do descompasso entre os cronogramas de pagamento e os efetivos repasses. Ressalte-se que tal medida não acarreta qualquer prejuízo à administração pública.

CONTRATAÇÕES SEM PROCESSO SELETIVO (inexigibilidade ou emergencial) – Via de regra, as contratações realizadas pelo IGH observam irrestritamente o seu Regulamento de Compras, Alienações e Contratações de Obras e Serviços, que contempla hipóteses para contratação direta, mediante dispensa ou inexigibilidade, em situações específicas e mediante devida fundamentação.

Tais situações ocorrem por razões alheias a este Instituto, quando não há êxito na realização do processo seletivo, observados os critérios e requisitos dispostos no art. 4º. De modo a não comprometer o bom funcionamento da unidade, não restam alternativas para modificar o cenário evidenciado. Com relação as contratações emergenciais, o art. 4º, II do Regulamento contempla hipóteses para realização de compras ou contratações realizadas em caráter de urgência ou emergência, sendo todas devidamente fundamentadas. Ressalte-se que, todas as medidas para regularização de tais situações estão sendo adotadas e os contratos gradativamente substituídos.

CONTRATOS VENCIDOS / SERVIÇOS SEM COBERTURA CONTRATUAL / CONTRATO COM PRAZO DE VIGÊNCIA INDETERMINADO – O IGH adota rigoroso controle na celebração de instrumentos contratuais, conforme previsto no art. 22 do Regulamento vigente. Entretanto, conforme casos previstos nos §§ 1º e 3º, o prazo previsto no caput do art. 22, deixam de ser observados, dentre os quais destacam-se fornecedores que detenham monopólio ou exclusividade da atividade, podendo ser renovados por até 60 meses sem que haja realização de novo processo seletivo, e os contratos de adesão, para os quais deve ser realizada análise de vantajosidade a cada 24 meses;

ADIANTAMENTO A FORNECEDORES – Representam saldos de adiantamentos para posterior regularização quando da finalização dos serviços e/ou entrega dos produtos, bem como após a prestação de contas por parte do beneficiário.

SALDO DE BLOQUEIOS JUDICIAIS – O IGH dispõe de setor jurídico e escritórios de advocacia terceirizados a fim de defender seus interesses em juízo e fora dele, manejando todos os recursos jurídicos cabíveis na defesa do adequado emprego das verbas públicas.

No caso de demandas judiciais em que já se atingiu a fase de execução é possível que ocorram bloqueios inadvertidos sobre valores referentes ao contrato de gestão. Nesses casos são feitas impugnações específicas elucidando a natureza pública da verba penhorada, almejando seu desbloqueio. Em que pese a restrição da argumentação cabível, concentramos esforços no adequado combate a bloqueios

Thais Tatiana Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH

judiciais em todos os âmbitos do Poder Judiciário e sempre que processualmente cabível.

LOCAÇÕES DE IMOBILIZADO EM GERAL – A opção pela locação de imobilizado em geral foi feita objetivando maior eficiência na aplicação de recursos públicos. Além disso, com o advento da Portaria nº 1046/2019 – SES, a locação de equipamentos de informática representou a alternativa mais célere e eficiente para o atendimento aos prazos previstos na referida portaria. Importante destacar que, desde o dia 18/12/2020, foi protocolado o Ofício nº 413/2020 DR-IGH solicitando recursos para aquisição de equipamentos de informática (microcomputadores) com o objetivo de substituir os equipamentos atualmente locados. Entretanto, ainda não obtivemos resposta no pleito.

EMPRÉSTIMOS ENTRE UNIDADES – As medidas para regularização imediata do saldo existente estão sendo tomadas.

PAGAMENTO DE DESPESAS FINANCEIRAS (JUROS E MULTAS) - Antes prestar os esclarecimentos necessários para elucidar a questão apresentada nesse item, é de suma importância considerar que o Contrato de Gestão é o instrumento jurídico que formaliza o vínculo entre o Poder Público e a Organização Social. Dessa forma, mostra-se oportuno delinear breves linhas sobre o assunto, uma vez que, é a partir da vinculação existente entre o Estado e um Ente Privado que surge a possibilidade legal para autorização de repasses públicos para gerenciamento de atividades estatais. Não se trata de um contrato administrativo típico de colaboração ou delegação.

Sendo assim, não existe a definição de obrigações para satisfação direta de uma necessidade da administração, nem, muito menos, se trata de delegação de serviço público. Dessa forma, não está o Estado renunciando ao serviço público, ao contrário, está transferindo a gerência às pessoas jurídicas de direito privado para atendimento mais eficaz às necessidades coletivas, inexistindo finalidade lucrativa por parte do ente privado. Nesse diapasão, a insuficiência e/ou os atrasos dos repasses aos Contratos de Gestão celebrados entre o Estado de Goiás e o IGH geraram não apenas endividamento junto aos fornecedores de materiais diversos e de outros serviços, além do pagamento juros e multas a pagar.

No intuito de preservar o pagamento da folha de salários e insumos para atenção assistencial, foram realizadas aplicações financeiras, no entanto o pagamento de juros e multa é inevitável de acordo com a conjuntura delineada.

A simples análise do saldo bancário em relação à data de vencimento de títulos não apresenta elementos suficientes para definir as prioridades para o bom funcionamento da unidade hospitalar. Uma das prioridades do IGH é o pagamento dos salários dos empregados, tendo, inclusive, tal fato sido reconhecido pelo Ministério Público do Trabalho em processo investigatório aberto contra o IGH. Além disso, o pagamento de fornecedores estratégicos, de modo a não comprometer o funcionamento da unidade evitando a interrupção do fornecimento e o desabastecimento, de modo a não

Thais França Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH 2

causar desassistência à população.

Ressalte-se, inclusive, que o Contrato de Gestão firmado com o IGH tem como objeto o gerenciamento e operacionalização de unidades hospitalares, onde não se pode deixar de prestar os serviços contratados, ou até mesmo reduzi-los, tendo a Contratada que gerir da melhor forma possível os recursos que são disponibilizados, priorizando determinados pagamentos, impedindo que haja solução de continuidade na assistência aos usuários do serviço público de saúde do Estado de Goiás.

RATEIO DE DESPESAS ADMINISTRATIVAS – Apesar da ausência de definição quanto a forma por meio da qual se dará o reembolso dos gastos referentes ao rateio das despesas administrativas pelos contratos e mesmo diante da flagrante contradição constante na Portaria nº 786/2016 – GAB/SES-GO, no que tange a proibição de movimentação de recursos financeiros, sob qualquer motivação, à matriz da OSS (referendada pelo Ofício nº 8482/2019 – SES), já estão sendo adotadas as providências necessárias para rateio e alocação das despesas administrativas aos contratos vigentes.

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH



10. ANEXOS

10.1 Atividades realizadas no mês de novembro de 2020.

Pronto Atendimento HUAPA
Boletim Eletrônico do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Nº 77 - Novembro/2020

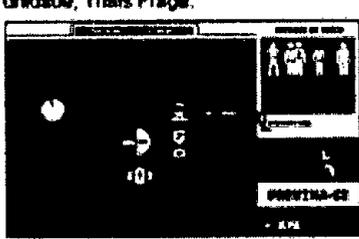
Huapa conscientiza colaboradores sobre o Novembro Azul

Até o fim do mês de novembro, os computadores do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa) estarão vestidos de azul, se unindo na luta contra o câncer de próstata.

Por meio do Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho (Sesmt), em parceria com o setor de Tecnologia & Informação (TI) da unidade, um wallpaper foi definido na área de trabalho e na área de acesso interno dos usuários, com informações e mensagens

sobre prevenção, fatores de risco e incidência da doença no Brasil.

Os murais espalhados pela unidade também vão expor materiais informativos sobre a temática. Para a diretoria da unidade, qualquer forma de reforçar a importância de se cuidar, é válida. "Por estarmos no meio de uma pandemia, essa foi uma das maneiras que encontramos de alertar os nossos colaboradores sobre a coença, que é o tipo de câncer mais frequente entre os homens brasileiros, depois do câncer de pele", destacou a diretora geral de



Wallpaper que será aplicado aos computadores do unidade até o fim do mês

Auditório da unidade é liberado

Desde o dia 28 de outubro, a Direção Geral, em conjunto com o Serviço de Controle de Infecção Hospitalar (SCIH) e o Sesmt, autorizou a volta do uso do auditório da unidade para aulas, palestras, reuniões e atividades que tenham necessidade de reunir um número maior de pessoas num mesmo ambiente.

O local estava fechado desde o mês de março, quando iniciou a pandemia do Coronavírus em Goiás. O Departamento de Ensino e Pesquisa foi o primeiro a utilizar o auditório.

O espaço, que é

amplo, precisou ser adaptado para poder ser reaberto. "As cadeiras foram identificadas para o distanciamento ser respeitado, além da disponibilização de álcool em gel em todos os dispensers instalados dentro do auditório. Quem frequentar, também, precisará usar obrigatoriamente a máscara durante todo o tempo de permanência no local. Vale lembrar que tanto o SCIH, quanto o SESMT, farão rondas para monitorar o uso do auditório, por isso precisamos ter esse cuidado", frisou a diretora

O espaço, que é



As atividades voltaram a ser realizadas no auditório do Huapa

Outubro Rosa é lembrado no Huapa



Os colaboradores recentemente, sobre o administrativos e câncer do colo do útero.

A mobilização viu de 21 de outubro para também a disseminação de demonstrarem apoio à dados preventivos e campanha do "Outubro rosa", que busca ressaltar a importância de olhar com atenção para a saúde, além de lutar por conscientizar mulheres e a sociedade sobre a importância da prevenção e direitos como o atendimento médico a o suporte do diagnóstico precoce do emocional, garantindo um câncer de mama e, mais tratamento de qualidade.

EXPEDIENTE:
Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa)
Diretora Geral: Thais Fraga Nunes
Diretor Técnico: Valdeir Teixeira
Endereço: Avenida Osmarina, esquina com Rua Muzuri, s/n - Sítio Condô dos Arcos, Aparecida de Goiânia (GO) - CEP: 73.909-210
Telefone: (62) 3217.8300

HUAPA
Instituto de Gestão e Normatização (IGN)
Superintendente: Paulo BRUNO DE OLIVEIRA
Diretora Regional: Rita de Cássia Leal

Assessoria de Comunicação do Huapa:
Bastidores - Assessoria de Comunicação
RT: Jasmelita Dantas Costa - Rm. Nº 204/200
Email: bastidores@huapa.gov.br

Thais Fraga Nunes -
Diretora Geral
HUAPA/IGNH 4

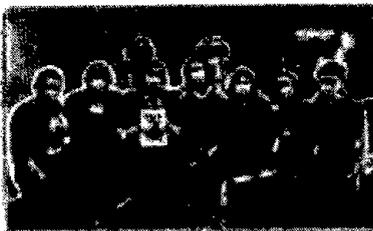
10.2 Atividades realizadas no mês de Dezembro de 2020.

Pronto Atendimento

HUAPA

Boletim Eletrônico do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Nº 78 - Dezembro/2020

Huapa agradece o ano com comemorações natalinas



Em 14 de novembro, a comissão de Qualidade reuniu-se para discutir o trabalho realizado durante o ano.

O Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa), todo decorado em clima festivo, celebrou os bons frutos colhidos durante o ano de 2020. Nos dias 16 e 18 de novembro, foram realizados encontros com os colaboradores para apresentar os resultados anuais de cada setor e realizou o tradicional culto ecumênico.

No dia 16, durante a apresentação

final de indicadores do Huapa, o setor de Qualidade premiou os colaboradores que se destacaram durante todo o ano, por meio do "Colaborador de Qualidade", com o intuito de valorizar a parceria realizada nas rotinas diárias de processos e atividades. Em terceiro lugar, a coordenadora do Serviço de Controle de Infecção Hospitalar (SCIH), **Andrea Andrade**, foi a ganhadora. Já em segundo, a coordenadora **Elchele Maria**, do Centro Cirúrgico, foi o destaque. E em primeiro lugar, a vencedora foi a coordenadora do Pronto Atendimento da unidade, **Hilda Santos**. Todas elas foram homenageadas e terão suas conquistas expostas no hall de diretores do Huapa.

Já no dia 18, organizado pelo Departamento de Ensino e Pesquisa, o culto ecumênico reuniu celebrantes do ramo católico e evangélico, para um momento de agradecimento e louvor. Com o tema "Coragem! Sou Eu Não

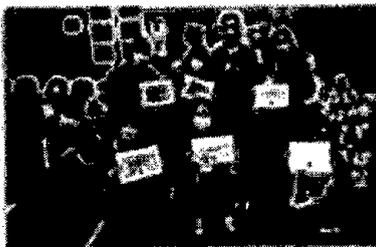
tenho medo", a celebração alimentou e fé, o amor e a esperança dos presentes, tocando o coração de cada um com músicas, orações e mensagens de renovação. "Essas são oportunidades de refletirmos tudo o que passamos juntos, como uma família, e pedir que 2021 seja ainda melhor, com alegria e resiliência para enfrentarmos todos os obstáculos que possamos ter no futuro", frisou o diretor técnico, **Valdeir Teixeira**.



No dia 18, o culto ecumênico premiou os colaboradores do Huapa.

Equipe da recepção passa por treinamento

Nos dias 9 e 10, o cuidador e psicólogo **Nilson Castelano**, realizou um treinamento com a equipe de Recepção, em parceria com setor de Acesso e Transporte, com a temática "Perfis Comportamentais". Durante a abordagem, os participantes conheceram mais as teorias sobre o comportamento humano, as motivações e necessidades que o influenciam. "Com essa análise, o treinamento pode ajudar no



desenvolvimento de empresa, aplicando essa vivência com pacientes e acompanhantes no cotidiano da unidade", explicou.

As colaboradoras puderam identificar seus perfis por meio de uma ferramenta de autoconhecimento, percebendo o benefício de cada um e analisando como isso pode ajudar a humanizar e individualizar os atendimentos prestados.

Setores são convidados para participar de projeto nacional

No dia 2 de dezembro, o SCIH do Huapa, em conjunto com o setor de Qualidade e Núcleo de Segurança do Paciente (NSP), participaram da abertura do programa "Radar de Excelência", criado pelo Instituto Brasileiro para Excelência em Saúde (Ibes), que visa apoiar as instituições participantes

através do acompanhamento e compartilhamento de indicadores alinhados às metas nacionais de segurança do paciente.

O Huapa foi convidado a participar enviando, mensalmente, indicadores, onde serão realizadas análise crítica, estudos de concorrência

(benchmarking) e definição de projetos de melhoria com webinários e encontros virtuais a cada bimestre. No ano de 2021, será trabalhado a meta de redução do risco de infecções associadas aos cuidados em saúde, por meio da higienização das mãos, com o foco nas Unidades de Terapia Intensiva (UTIs).

<p>EXPEDIENTE: Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa) Diretor Geral: Thais Fraga Nunes Diretor Técnico: Valdeir Teixeira Endereço: Avenida Diamantina, s/nº - Setor Conde das Armas, Aparecida de Goiânia (GO) - CEP: 75.249-230 Telefone: (62) 3227.8900</p>	<p>HUAPA Instituto de Gestão e Normalização (IGN) Superintendente: Paulo Bellenhour Diretora Regional: Rita de Cássia Leal</p>	<p>Assessoria de Comunicação do Huapa: Bastiana - Assessoria de Comunicação RT: Jusselena Dantas Costa - Reg. nº 44470 E-mail: bastiana@huapa.org.br</p>
--	---	--

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA/HIGA

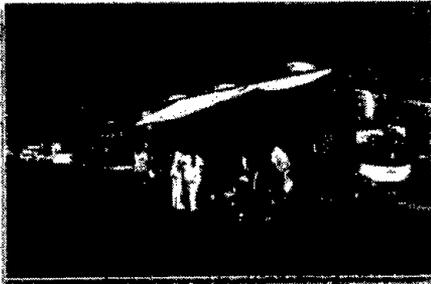
10.3 Atividades realizadas no mês de Janeiro de 2021.

Pronto Atendimento

HUAPA

Boletim Eletrônico do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Nº 79 - Janeiro/2021

Unidade móvel do Hemocentro estará no Huapa



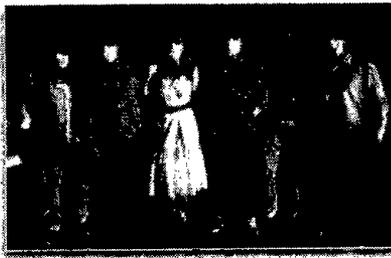
O Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia (Huapa) vai receber nos dias 9 e 10 de fevereiro (terça e quarta-feira), uma unidade móvel do Hemocentro Coordenador Estadual de Goiás Prof. Nion Albemaz para uma ação voluntária de doação de sangue e medula óssea. Das 8h às 17h, o ônibus equipado para triagem, testes, captação e reabilitação dos voluntários estará disponível no estacionamento

do Huapa. A campanha tem o intuito de fomentar as doações e aumentar o estoque de sangue do hemocentro, que é responsável pelo abastecimento de todos os hospitais públicos do estado e, por essa razão, necessita manter o estoque em dia. A ação é aberta para a sociedade e, para participar, é necessário o agendamento da coleta no Laboratório da unidade, através do número (62) 3217.8928.

Residentes do Huapa apresentam trabalho de conclusão de curso

Durante a manhã do dia 22 de janeiro, no auditório do hospital, foram realizadas as apresentações dos trabalhos de conclusão de curso (TCCs) dos médicos residentes que se formam no ano de 2021.

Dos quatro trabalhos apresentados para a banca de avaliação do hospital, três foram da área de ortopedia e traumatologia, expostos pelos alunos Jônatas Barbosa Vasconcelos, Ricardo



Eduardo França e Marcos Henrique Alves Resende; e um da anesthesiologia, apresentada pela aluna Cleomara de Soza Machado.

Os formandos foram avaliados pelo diretor técnico do Huapa, Valdeir Teixeira; pelo presidente da Comissão de Residência Médica (Coreme) e de Ensino e Pesquisa (CEP) do Huapa, Bruno Air Machado; e por preceptores de ambas especialidades.

Huapa realiza curso de reciclagem para bombeiros civis

Os bombeiros civis do Huapa passaram por treinamento de reciclagem em primeiros socorros e prevenção de combate a incêndios no dia 22 de dezembro, no auditório da unidade. Organizadas pelo Serviço Especializado em Engenharia e Segurança do Trabalho (Sesmt), as aulas teóricas e práticas foram ministradas pelo técnico em Segurança do Trabalho e também bombeiro civil, Leandro Henrique Onório.

Os nove participantes, que atuam no Huapa em turnos diurno e noturno, tiveram a oportunidade de relembrar os principais tópicos de primeiros socorros, podendo repassar também, de forma prática, todo o conteúdo revisto.

Em seguida, a prevenção de combate a incêndios foi o foco do curso. As causas, os tipos e incêndios, os diferentes extintores, respectivas funções e formas de utilização; a função dos hidrantes, abrigos e dos sprinklers - componente que descarrega água quando for detectado algum fogo -, foram apresentados aos bombeiros.

Divididos em duas turmas, eles simularam um atendimento durante um acidente de trânsito. Já na parte externa do auditório, os profissionais manusearam as mangueiras, demonstrando o posicionamento correto de toda a equipe em um incêndio de grande porte, além de combaterem as

chamas, utilizando os diferentes extintores específicos.



Equipe de Bombeiros Civis após manusearem os extintores de incêndio

EXPEDIENTE:

Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa)
Diretora Geral: Thaís Fraga Nunes
Diretor Técnico: Valdeir Teixeira
Endereço: Avenida Diamante, esquina com Rua Muouri, s/n - Setor Conde dos Arcos, Aparecida de Goiânia (GO) - CEP: 75.969-210
Telefone: (62) 3217.8900

HUAPA

Instituto de Gestão e Humanização (IGH)
Superintendente: Paulo Bittencourt
Diretora Regional: Rita de Cássia Leal

SUS

Assessoria de Comunicação do Huapa:
Bastidores - Assessoria de Comunicação
RT: Jornalista Dóris Costa - Reg. Nº 886/GO
Email: huapacomunicacao@gmail.com

Thaís Fraga Nunes
Diretora Geral
IGH

10.4 Atividades realizadas no mês de Fevereiro de 2021.

Pronto Atendimento HUAPA

Boletim Eletrônico do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Nº 80 - Fevereiro/2021

Huapa recebe ação de sucesso em conjunto com Hemocentro



Em dois dias de ação, 96 bolsas de sangue foram coletadas

O Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa), em parceria com o Hemocentro Coordenador Estadual de Goiás Prof. Nion Albermaz, coletou 96 bolsas de sangue em dois dias de campanha, realizada em 9 e 10 de fevereiro. Durante a ação voluntária, foi realizado também o cadastro de doadores de

medula óssea, onde 62 pessoas foram incluídas na lista nacional de doadores. Cada bolsa de sangue coletada, com capacidade de 420ml, pode salvar até quatro vidas.

A primeira doadora, Antônia Oliveira, disse que foi emocionante estar a fila de doação. "Eu já tenho o costume de doar, mas fazer isso aqui no meu local de trabalho teve um sentimento diferente. Me senti especial em poder ajudar outras pessoas, com um simples ato de amor", declarou a assistente administrativa. A diretora geral do Huapa, Thais Fraga, parabenizou a ação. "Muito bom saber que o objetivo traçado superou as expectativas. Todos os envolvidos estão de parabéns. Vimos voluntários engajadíssimos, o que gerou um sentimento de missão cumprida junto à equipe do Hemocentro com o resultado destes dois dias de captação", frisou.

Segundo a coordenadora do Laboratório e Agência Transfusional do Huapa, Wanessa Camargo de Deus, a ação não teria sido um sucesso sem a participação em massa dos voluntários. "Agradeço muito ao comprometimento de todos em nos ajudar com essas doações. Não seria possível chegar a esses números sem o apoio e incentivo de todos os nossos voluntários e envolvidos", agradeceu.



A ação no Huapa foi aprovada pelos colaboradores

Unidade vacina profissionais contra a Covid-19

O Huapa, realizou nos dias 21, 22, 26 e 27 de janeiro, as primeiras ações de imunização contra a Covid-19, contemplando 551 colaboradores que trabalham na unidade. As doses foram enviadas pela Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO) e distribuídas pela Secretaria Municipal de Saúde (SMS) de Aparecida de Goiânia.

A vacinação foi realizada numa



Vacinação contemplou 551 profissionais

sala climatizada do hospital e contou com uma equipe da SMS, responsável pela aplicação das vacinas. Segundo a diretora Thais, a imunização permite maior segurança a todos os envolvidos com a pessoa vacinada. "É importante destacar que além de proteger a saúde de nossos trabalhadores, também se beneficiam indiretamente, todos aqueles de seu núcleo familiar e social", expôs.

Hospital realiza treinamento nas alturas

No dia 22 de janeiro, o setor de Manutenção e Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho (Sesmt), em conjunto com uma empresa terceirizada parceira da unidade, realizaram um curso sobre a Norma Regulamentadora (NR) 35, que estabelece os requisitos mínimos e as medidas de proteção para o trabalho em altura, envolvendo o planejamento, a

organização e a execução, com o objetivo de garantir a segurança e a saúde dos trabalhadores envolvidos direta ou indiretamente com esta atividade. Cerca de 15 pessoas participaram do treinamento, que envolveram encontros teóricos e práticos. Ao final, todos os envolvidos receberam um certificado de participação com carga horária de 8h.



O rapel foi a hora mais esperada por todos

EXPEDIENTE:

Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa)

Diretora Geral: Thais Fraga Nunes

Diretor Técnico: Valdeir Tebeteira

Endereço: Avenida Diamante, esquina com Rua Mucuri, s/n - Setor Conde dos Arcos,

Aparecida de Goiânia (GO) - CEP: 75.969-210

Telefone: (62) 3217.8900

HUAPA

HOSPITAL ESTADUAL DE URGÊNCIAS
DE APARECIDA DE GOIÂNIA
CAIRO LOUZADA

SUS

GOIÁS



Instituto de Gestão e Humanização (IGH)

Superintendente: Paulo Bittencourt

Diretora Regional: Rita de Cássia Leal

Assessoria de Comunicação do Huapa:

Bastidores - Assessoria de Comunicação

RT: Jornalista Doris Costa - Reg. Nº 836/GO

Email: huapa@huapa.go.gov.br

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH

10.5 Atividades realizadas no mês de Março de 2021.

Pronto Atendimento HUAPA

Boletim Eletrônico do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Nº 81 - Março/2021

Profissionais discutem a qualidade da nutrição do paciente

Cerca de 30 profissionais entre médicos, enfermeiros, nutricionistas, fisioterapeutas, farmacêuticos e técnicos em Enfermagem do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa) se reuniram no último dia 19 de fevereiro na 1ª Reunião Científica promovida pela Equipe Multidisciplinar de Terapia Nutricional (EMTN) do Huapa. Em foco, a qualidade da nutrição do paciente crítico internado na unidade.

O evento contou com a parceria de duas importantes empresas parceiras do hospital, a Via Nut e a Nestlé Health Service, que colaboram com alimentação enteral e parenteral, em conjunto com o setor de Nutrição. O gestor de Qualidade da Via Nut, Gustavo Sousa, iniciou a palestra detalhando o que é a desnutrição, seus tipos e impactos; e também descreveu o custo de um paciente desnutrido para um hospital, reforçando a importância de se ter uma



Ao final, os envolvidos se juntaram para registrar o momento

terapia nutricional de qualidade. "Um paciente de longa estadia eleva em 60,5% o custo de uma internação, fora que isso pode aumentar as chances de desnutrição hospitalar e outras complicações", apontou.

Em seguida, o profissional aprofundou a didática sobre o papel da terapia nutricional, fundamental para a manutenção e recuperação da saúde, por meio da suplementação enteral e

parenteral. Já a assessora técnica da Nestlé Health Service, Marcela Siqueira; complementou o evento, apresentando as opções de produtos disponíveis no mercado e mais utilizadas em hospitais, que são essenciais para uma terapia nutricional de qualidade para o paciente.

Segundo a coordenadora da EMTN do Huapa, a nutróloga Bruna Carvalho, esse é primeiro de muitos encontros da equipe, com o intuito de discutir o bem estar do paciente. "A nossa equipe é composta por profissionais de diversas áreas, portanto esse evento é de suma importância para que se haja uma união dos trabalhos, em benefício do paciente", argumentou.

Para a coordenadora da Farmácia, Elisa Gonzaga, "treinamentos como esse são essenciais para ajudar na recuperação dos pacientes de uma unidade hospitalar, além de contribuir na atualização científica e acadêmica dos profissionais", finalizou.

Residência Médica abrindo e fechando ciclos no Huapa



Ao final, os envolvidos se juntaram para registrar o momento

A Comissão de Residência Médica (Coreme) e de Ensino e Pesquisa (CEP) do Huapa, promoveu no dia 02 de março, a formatura dos quatro médicos que concluíram suas residências na unidade, sendo três da área de ortopedia e traumatologia, e um da anesthesiologia. Estiveram presentes na cerimônia a

diretora geral do Huapa, Thais Fraga; o diretor técnico, Valdeir Teixeira; o presidente da Coreme e da CEP e preceptor da Ortopedia, Bruno Air Machado; e os preceptores da Anesthesiologia, Marco Túlio Stival; e de Cirurgia Geral, Bruno Gomide.

Placas em homenagem aos formandos foram fixadas e descerradas no auditório, para a emoção dos presentes, que também receberam uma caneta personalizada. "Passa um filme na nossa cabeça quando vemos o nosso nome assim. A palavra que define todo esse turbilhão de ensinamentos e momentos vividos aqui dentro é gratidão", disse a formanda em Anesthesiologia, Cleomera de Souza Machado.

"Busquem ter uma boa relação

interpessoal com todos aqueles que te rodeiam, não importando o grau de importância. Não esqueçam que para ser um bom profissional, deve existir uma boa pessoa. Com a carga de aprendizado que vocês têm, o mundo será pequeno", enfatizou Bruno Air. O discurso se estendeu também aos cinco novos acadêmicos, que chegam ao Huapa para iniciar suas valiosas residências.

A diretora Thais trouxe palavras de inspiração aos alunos. "Não permitam se distanciar da capacidade de buscar compreender o outro, além da sua queixa de dor física. Deem a chance de se colocar na condição de paciente, e busquem aplicar tudo aquilo que gostariam de encontrar, se estivessem numa unidade de saúde", destacou.

EXPEDIENTE:

Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa)
Diretora Geral: Thais Fraga Nunes
Diretor Técnico: Valdeir Teixeira
Endereço: Avenida Diamante, esquina com Rua Mucuri, s/n - Setor Conde dos Arcos, Aparecida de Goiânia (GO) - CEP: 75.969-210
Telefone: (62) 3217.8900

HUAPA

Instituto de Gestão e Humanização (IGH)
Superintendente: Paulo Bittencourt
Diretora Regional: Rita de Cássia Dal

SUS

SECRETARIA DE SAÚDE



Assessoria de Comunicação do Huapa:
Bastidores - Assessoria de Comunicação
RT: Jornalista Doris Costa - Reg. Nº 886/GO
Email: huapacomunicacao@gmail.com

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA

10.6 Atividades realizadas no mês de Abril de 2021.

**Pronto Atendimento
HUAPA**

Boletim Eletrônico do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Nº 82 - Abril/2021

Hospital comemora Dia das Mães

O Dia das Mães está chegando e, mesmo sendo uma data onde há celebrações em toda parte, no Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa) não iria ser diferente. Com o objetivo de homenagear cada mãe trabalhadora da unidade, a Comissão de Eventos, em parceria com a diretoria, vai promover, no próximo dia 7 de maio (sexta-feira), a partir das 10h, uma série de homenagens em comemoração ao Dia das Mães, celebrado no dia 9.

Dentre as atividades, ocorrerá a

premiação da foto mais criativa enviada pelas mães do Huapa, tirada com seus filhos. As homenageadas terão também uma breve mensagem, acompanhada de uma oração, feita por representantes religiosos das ramificações evangélica e católica, além da participação da dupla musical Maurício e Eduardo, que vão cantar músicas, acompanhadas ao som de um violão.

O evento acontecerá nos corredores da unidade, seguindo todos os protocolos de saúde estabelecidos pelo Ministério da Saúde contra a Covid-

19, para a segurança de todos os envolvidos durante a celebração. A diretora geral do Huapa, Thais Fraga, faz questão de frisar a importância a valorização dessas mulheres, mães e profissionais batalhadoras "que se desdobram para, diariamente, darem o melhor de si, com muita coragem e determinação".



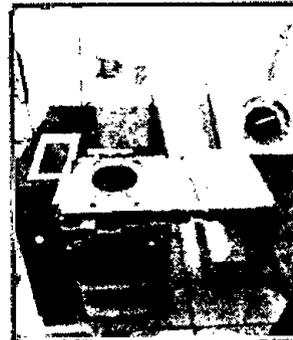
Farmácia adquire nova máquina para embalar medicamentos

O Huapa, com apoio da diretoria geral, adquiriu por meio de locação, um equipamento para unitarização de medicamentos. O novo aparelho, instalado e já em funcionamento na Farmácia Hospitalar, consiste em um sistema de fracionamento, embalagem e rotulação de medicamentos, como comprimidos, ampolas e blisters (cartelas).

A coordenadora da Farmácia, Elisa Gonzaga, explica que a aquisição da máquina vem para uniformizar o processo de unitarização que anteriormente era feito de forma manual.

"Com o novo equipamento será possível agilizar o tempo e manuseio da unitarização de medicamentos, garantindo mais precisão e segurança de todo o processo de rastreabilidade e controle dos remédios. A máquina também proporciona a distinção de cores variadas e alertas específicos para cada tipo de medicamento".

A equipe da Farmácia do hospital realizou também nos dias 22 e 23 de março, um treinamento técnico junto com a empresa *Sisnac Med*, fornecedora do equipamento, para o manuseio da máquina.



O equipamento tem como benefício agilizar os processos e diminuindo os erros

Colaboradores recebem cartas de elogio pelo trabalho prestado

Os colaboradores do Huapa receberam, no dia 20 de março, uma homenagem mais que especial. O grupo de voluntários da organização São Miguel do Passa Quatro presentearam os profissionais da saúde com uma carta, além de uma lembrancinha, para simbolizar a gratidão ao trabalho prestado por eles aos pacientes do hospital.

A coordenadora do Serviço Social e de Psicologia da unidade, Mirian Souza, enfatizou a importância de ações como essa, nesse momento tão



complicado da pandemia. "Somos peças fundamentais no acolhimento tanto do paciente quanto da família. A Covid-19 não permite que você fique junto de quem você ama no momento de mais necessidade, e isso é triste. Tentamos minimizar ao máximo esse afastamento, sempre repassando notícias, ouvindo os desabafos da família e isso acaba gerando um esgotamento físico e emocional. Receber cartas tão lindas escritas à mão, homenageando e reconhecendo nosso trabalho, é gratificante", disse.

EXPEDIENTE:

Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa)
Diretora Geral: Thais Fraga Nunes
Diretor Técnico: Valdeir Tebreta
Endereço: Avenida Diamante, esquina com Rua Mucuri, s/n - Setor Conde dos Arcos, Aparecida de Goiânia (GO) - CEP: 75.969-210
Telefone: (62) 3217.8900

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA

10.7 Atividades realizadas no mês de Maio de 2021.

**Pronto Atendimento
HUAPA**

Boletim Eletrônico do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Nº 83 - Maio/2021

Dia das Mães é marcado por homenagens, músicas e presentes

O Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa) ofereceu, durante todo o dia 7 de maio, uma série de atividades voltadas às mães colaboradoras e internadas, com o propósito de quebrar a rotina vivida pela unidade. Organizada pela Comissão de Eventos, em parceria com a diretoria do Huapa, o dia foi recheado de mimos e marcado por muita emoção.



A diretora Thais Fraga fez a entrega dos prêmios às fotos mais criativas

O padre Marcos Paulo, da Paróquia São João, do setor Colina Azul, abriu a programação com uma procissão pelos corredores da unidade, carregando um ostensório, peça utilizada para exibir a hóstia sagrada, que representa o corpo de Cristo. À medida que percorriam o hospital, os devotos se curvaram e emocionaram, contemplando pela fé a luz divina.

Em seguida, na entrada da recepção administrativa, as colaboradoras foram recebidas com brindes oferecidos pela marca de beleza Odorata, e pelo cantor Erick Moura, que entoou músicas com

temáticas matema e romântica, para combinar com o clima festivo do dia. Houve também a revelação do resultado do concurso de fotos promovido pela Comissão de Eventos, que premiou quatro mães colaboradoras pela foto mais criativa. Em terceiro lugar, as fotos de Pamela Castro e Edlene Silva empataram, levando tratamentos de beleza de brinde. Já em segundo, Martinnelly Souza ganhou um

curso de Design de Sobrancelhas e, em primeiro lugar, Simone Damasceno levou para casa um secador de cabelos.

A programação se estendeu até o turno da noite, quando o pastor Aldenor Gonçalves, da Igreja Quadrangular de Aparecida de Goiânia, pregou palavras de renovação e esperança aos que ali estavam. Tanto de manhã quanto à noite, a comitiva foi acompanhada por músicas religiosas, que transmitem paz e amor pelo caminho.

A diretora geral, Thais Fraga, agradeceu o sucesso de toda a ação e disse que haverá mais homenagens. "Vamos presentear, ainda, as trinta fotos mais criativas ao longo da semana, com todos os brindes que ganhamos. Isso é reflexo de todo um trabalho em equipe, que se empenhou bastante para enfatizar a importância de cada uma dessas mulheres que não abrem mão para dar o melhor de si, com muito ânimo e determinação", disse.

Plano de desenvolvimento Individual é implantado no Huapa

Nos dias 4 e 5 de maio, o setor de Recursos Humanos do Instituto de Gestão e Humanização (IGH) - organização social gestora do Huapa -, iniciou a execução do Plano de Desenvolvimento Individual (PDI), uma ferramenta utilizada para impulsionar o potencial de um indivíduo de maneira organizada e estratégica dentro de uma empresa.

O objetivo principal é, por meio de

um planejamento anual de treinamentos, aperfeiçoar as competências institucionais de cada colaborador, mapeadas e identificadas durante avaliações feitas internamente.

Com o tema "Liderança e Desenvolvimento de Pessoas", o treinamento aconteceu no auditório da unidade e contou com a presença da coordenadora de RH do IGH, Morgana Figueiró; e da psicóloga Luciana Fogaça,

palestrante convidada e sócia da IntegraRH - empresa especializada em seleção, recrutamento e treinamento de pessoas.

Ao todo, quatro turmas foram agraciadas com a capacitação realizada respeitando todos os protocolos de segurança do Ministério da Saúde contra a Covid-19. Ao final do treinamento, houve a certificação dos profissionais participantes e entrega de brindes.

Huapa conquista selo de excelência

O hospital recebeu no mês de abril, por meio do Instituto Brasileiro para Excelência em Saúde (Ibes), o selo de participação no programa "Radar de Excelência", por aplicar o protocolo de higienização das mãos na Unidade Terapia Intensiva (UTI) Adulto, onde há o monitoramento da adesão aos processos por categoria profissional, o que permite

identificar possíveis fragilidades. O projeto envolve o trabalho árduo dos setores de Serviço de Controle de Infecção Hospitalar (SCIH) e Núcleo de Segurança do Paciente (NSP).

Segundo a coordenadora da SCIH, Andreia Andrade, o "intuito é garantir a segurança dos pacientes e a qualidade assistencial, gerando, assim,

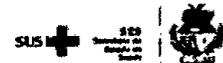
os impactos positivos no perfil do Huapa, promovendo a redução das Infecções Relacionadas à Assistência à Saúde (Iras). Conquistar esse selo é a garantia que nosso trabalho é feito com maestria e a conscientização entre as equipes da UTI e esperamos que eles sejam semeadores dessa prática assertiva", disse.

EXPEDIENTE:

Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada (Huapa)
Diretora Geral: Thais Fraga Nunes
Diretor Técnico: Valdeir Teixeira
Endereço: Avenida Diamante, esquina com Rua Mucuri, s/n - Setor Conde dos Arcos, Aparecida de Goiânia (GO) - CEP: 75.969-210
Telefone: (62) 3217.8900



Instituto de Gestão e Humanização (IGH)
Superintendente: Paulo Bittencourt
Diretora Regional: Rita de Cássia Leal



Assessoria de Comunicação do Huapa:
Bastidores - Assessoria de Comunicação
RT: Jornalista Doris Costa - Reg. Nº 486/GO
Email: huapacomunicacao@gmail.com

Thais Fraga Nunes
Diretora Geral
HUAPA / IGH



11. CONSIDERAÇÕES FINAIS

No período, o HUAPA apresentou à COMFIC/SES, conforme estabelecido no contrato de gestão 096/2016 – SES/GO e seus aditivos, os resultados quanto às metas estabelecidas para os Indicadores de Produção da parte fixa e variável, por meio de relatórios e planilhas de produção.

A IGH, vem ratificar o compromisso de sempre realizar seus trabalhos dentro dos preceitos legais e éticos, conforme preconiza a boa gestão, e coloca-se à disposição da SES/GO para sempre adotar melhorias frente à gestão do HUAPA.

Thais Fraga Nunes

Diretora Geral
HUAPA-IGH

THAIS FRAGA NUNES
Diretora Geral-HUAPA



ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO INTEGRADA

PROCESSO: 202100010028749

INTERESSADO: INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO

ASSUNTO: RELATÓRIO DE EXECUÇÃO CONTRATUAL - HUAPA

DESPACHO Nº 3982/2021 - SGI- 03079

À **Superintendência de Performance**, haja vista tratar-se de Relatório de Execução Semestral do Contrato de Gestão do Hospital Estadual de Urgências de Aparecida de Goiânia Cairo Louzada - HUAPA, apresentado pelo Instituto de Gestão e Humanização - IGH, via Ofício nº 301/2021 - D.G.HUAPA/IGH (000021767961).

SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO INTEGRADA DO (A) SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, ao(s) 05 dia(s) do mês de julho de 2021.



Documento assinado eletronicamente por **MAURO THEOBALD**, **Superintendente**, em 05/07/2021, às 18:25, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1 informando o código verificador 000021822337 e o código CRC FA84D4A2.

SUPERINTENDÊNCIA DE GESTÃO INTEGRADA
RUA SC 1 299, - Bairro PARQUE SANTA CRUZ - GOIANIA - GO - CEP 74860-270
- (62)3201-3721.



Referência:
Processo nº 202100010028749



SEI 000021822337



RELATÓRIO COMACG

RELATÓRIO COMACG Nº 037/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES/GO

6º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO Nº 096/2016-SES/GO

**HOSPITAL ESTADUAL DE APARECIDA DE GOIÂNIA CAIO LOUZADA -
(HEAPA)**

25 DE NOVEMBRO DE 2020 A 24 DE MAIO DE 2021

**ORGANIZAÇÃO SOCIAL DE SAÚDE
INSTITUTO DE GESTÃO E HUMANIZAÇÃO - IGH**

GOIÂNIA, 12 DE JULHO DE 2021

1. INTRODUÇÃO

Trata-se da avaliação semestral realizada pela Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão - COMACG concernente às metas de produção e de desempenho referentes ao 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 096/2017-SES/GO, celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e Organização Social de Saúde (OSS), Instituto de Gestão e Humanização - IGH, para o gerenciamento, operacionalização e execução das ações e serviços do Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA).

A COMACG fora instituída pela Portaria nº 518/2018 SES-GO, de 11 de junho de 2018, com o objetivo de monitorar e avaliar os Contratos de Gestão firmados entre a SES/GO e as OSS, acompanhando o desempenho das instituições.

No entanto, por estarem diretamente ligadas à Gerência de Avaliação de Organizações Sociais/Superintendência de Performance (GAOS/SUPER/SES/GO), participaram da avaliação semestral, as demais coordenações da referida Gerência, com o intuito de conferir uma avaliação mais abrangente acerca da atuação da OSS na Unidade Hospitalar.

Preliminarmente, informa-se que para o acompanhamento dos resultados, a GAOS utiliza os sistemas eletrônicos de informação, a saber: Sistema de Prestação de Contas Econômico-Financeiro (SIPEF), para controle financeiro e contábil da execução contratual; Sistema ARGOS - Monitoramento em Saúde e Sistema de Gestão de Organização Social (SIGOS) da Secretaria de Estado da Saúde - (SES), para monitoramento de resultados assistenciais e dos indicadores de qualidade; e *Key Performance Indicators for Health* (KPIH), para o acompanhamento de custos apurados pelas Unidades de Saúde.



Metodologicamente, o monitoramento semestral foi estruturado da seguinte forma: reunião virtual, realizada pela plataforma Zoom, no dia 21 de junho de 2021, com apresentação dos dados de produção (quantitativos e qualitativos) pela Organização Social, validada ou não pela apresentação realizada pelos membros da GAOS, os quais empreenderam apontamentos para a OSS, com o intuito de promover a melhoria do processo de gestão.

A partir de então, abriu-se prazo de 10 (dez) dias para que a Organização Social produzisse o seu relatório de execução (v. 000021767961) Processo Administrativo 202100010028749, tal como disposto no 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 096/2017-SES/GO.

ANEXO TÉCNICO IV - SISTEMA DE REPASSE, item 1.22.O PARCEIRO PRIVADO deverá elaborar e encaminhar à Secretaria de Estado da Saúde, em modelos por esta estabelecidos, relatórios de execução, em data estabelecida por ela, do mês subsequente ao trimestre e/ou semestre avaliado, a depender do caso (indicadores de desempenho e quantitativos, respectivamente).

De posse de todos os dados, a GAOS procedeu pela compilação das informações.

É imperioso ressaltar que, dada a complexidade dos dados avaliados, **cada Coordenação** foi responsável pela elaboração do relatório técnico de **sua respectiva área e competência**. Isto é, a partir da avaliação e análise proferida por cada coordenação, conforme seu objeto de trabalho, dentro de sua competência técnica e especificidade, os dados foram compilados e consolidados em um único Relatório da COMACG nº 037/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES/GO, referente ao período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021.

Por oportuno, reforça-se que as análises aqui apresentadas não limitam ou sobrepujam a avaliação individual, diária, contínua, de cada coordenação integrante da referida Gerência, conforme os seus processos de trabalho, já estabelecidos, posto que o Relatório de Execução traz um consolidado de informações referentes a um período específico que pode divergir do período de emissão dos relatórios internos de cada coordenação.

Ressalta-se que o período avaliado é extraordinário devido à situação da emergência em saúde pública, de importância internacional, em decorrência à disseminação do novo coronavírus (SARS-CoV-2).

2. ANÁLISE DOS DADOS

2.1. Análise realizada pela Coordenação de Monitoramento e Fiscalização dos Contratos de Gestão (COMFIC)

A Coordenação de Monitoramento e Fiscalização dos Contratos de Gestão (COMFIC), após análise do Relatório de Execução (v. 000021767961) de acordo com o monitoramento, conclui que:

2.1.1. Indicadores e Metas de Produção

A Organização Social cumpriu parcialmente as metas dos Indicadores de Produção do HEAPA neste semestre, quais sejam:

- **Internação Hospitalares:** no período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021 foram realizadas 3.943 (três mil novecentos e quarenta e três) saídas hospitalares, com volume total de 21,73% inferior ao planejado para o período, frente a 3.086 (três mil oitenta e seis) atendimentos contratualizados.

- **Cirurgias Programadas:** no período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021 foram realizadas 768 (setecentos e sessenta e oito) cirurgias no período analisado ante a 836 (oitocentos e trinta e seis) cirurgias contratadas, obtendo assim um resultado inferior em 8,19%, sendo que foram contratualizadas 478 (quatrocentos e setenta e oito) cirurgias gerais e em ortopedia e traumatologia para 751 (setecentos e cinquenta e uma) realizadas, resultando em um percentual de 57,13% superior ao planejado para o período. Já a especialidade de cirurgias vascular obteve um resultado de 95,26% inferior ao planejado para o período, sendo 17 (dezessete) procedimentos realizados para 358 (trezentos e cinquenta e oito) contratualizados.

- **Atendimentos Ambulatoriais:** no período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021 apresentaram uma produção de 3.901 (três mil novecentos e um) atendimentos realizados frente a 6.512 (seis mil quinhentos e doze) atendimentos contratualizados, alcançando um percentual de 40,09% inferior à meta para o período.

- **Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico:** no período 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021 o HEAPA apresentou uma produção de 4.517 (quatro mil quinhentos e dezessete) atendimentos, frente a um volume contratado de 597 (quinhentos e noventa e sete) procedimentos, alcançando um percentual de 656,09% superior ao volume para o período.

Tabela 01. Descritivo do quantitativo dos serviços contratados e realizados / Internações Hospitalares

Internação (Saídas Hospitalares)	Novembro 25 a 30		Dezembro		Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio 01 a 24		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Clinica Médica		19		133		125		124		125		130		125		781	
Clinica Cirúrgica	132	83	660	441	660	373	660	382	660	341	660	369	511	316	3.943	2.305	21,73%
Total		102		574		498		506		466		499		441		3.086	

Fonte: SES/GO

Tabela 02. Descritivo do quantitativo dos serviços contratados e realizados / Cirurgias Programadas

Cirurgias Programadas	Novembro 25 a 30		Dezembro		Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio 01 a 24		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Cirurgia Geral		0		0		7		3		11		25		18		64	

Ortopedia e Traumatologia	16	4	80	20	80	140	80	144	80	143	80	126	62	110	478	687	157	13%
Cirurgia Vascular	12	0	60	0	60	0	60	7	60	1	60	4	46	5	358	17	95,26%	
Total	28	4	140	20	140	147	140	154	140	155	140	155	108	133	836	768	-8,8%	

Fonte: SES/GO

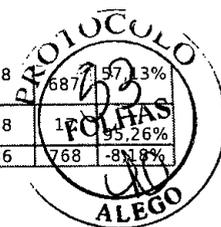


Tabela 03. Descritivo do quantitativo dos serviços contratados e realizados / Atendimentos Ambulatoriais

Atendimento Ambulatorial Detalhado	Novembro 25 a 30		Dezembro		Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio 01 a 24		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Ortopedia e Traumatologia		127		519		420		419		525		482		329		2.821	
Cirurgia Geral	218	25	1090	124	1090	113	1090	77	1090	92	1090	117	844	74	6512	622	
Cirurgia Vascular		0		0		2		0		4		4		7		17	40,09%
Bucomaxilofacial		9		67		71		70		70		77		77		441	
Total		161		710		606		566		691		680		487		3901	

Fonte: SES/GO

Tabela 04. Descritivo do quantitativo dos serviços contratados e realizados / Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico (SADT)

SADT Externo	Novembro 25 a 30		Dezembro		Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio 01 a 24		Total do Período		
	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	Contrat.	Realiz.	%
Tomografia Computadorizada	20	269	100	1.126	100	883	100	778	100	431	100	611	77	419	597	4517	656,09%

Fonte: SES/GO

Obs.: como a meta contratada segue a proporcionalidade dos dias de cada mês, empregou-se o arredondamento dos valores.

Cientifica-se que, apesar da unidade não ter cumprido integralmente os Indicadores e Metas de Produção no período avaliado, não será aplicado ajuste financeiro em observância aos dispositivos legais emitidos após a disseminação do novo Coronavírus (SARS-CoV-2) no Estado de Goiás, os quais norteiam o funcionamento das unidades hospitalares da estrutura da Secretaria de Estado de Goiás e que foram consideradas para a presente avaliação:

- Lei nº 13.979, de 6 de fevereiro de 2020, dispõe sobre as medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus responsável pelo surto de 2019;

- Decreto nº 9.633, de 13 de março de 2020, do Governador do Estado de Goiás, decretada situação de emergência na saúde pública no Estado de Goiás pelo prazo de 180 (cento e oitenta) dias, tendo em vista a declaração de Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional (ESPIN) decorrente da Infecção Humana pelo Novo Coronavírus (2019-nCoV), nos termos da Portaria nº 188, de 3 de fevereiro de 2020, do Ministro de Estado da Saúde;

- Nota Técnica nº 4/2020- GAB/SES, de 17 de março de 2020, em que recomenda as unidades de Saúde adoção de medidas que minimizem os danos causados pela pandemia;

- Portaria nº 511/2020 - SES, de 23 de março de 2020, através da qual suspende-se todas as consultas e procedimentos eletivos presenciais, ambulatoriais e cirúrgicos, realizados em ambientes públicos e privados, no âmbito do Estado de Goiás, mantendo apenas aqueles cujo risco e necessidade estejam ligados diretamente à manutenção da vida;

- Portaria nº 592/2020 - SES, de 05 de maio de 2020, suspende por 150 (cento e cinquenta) dias, a contar de 23 de março do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO);

- Portaria nº 1616/2020 - SES, de 10 de setembro de 2020, suspende até a data de 31 de dezembro de 2020, a contar de 19 de agosto do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO);

- Portaria nº 3/2021 - SES, de 1º de fevereiro de 2021, suspende até a data de 30 de junho de 2021, a contar de 1º de janeiro de 2021, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) e pela Organizações da Sociedade Civil (OSC) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO);

- Decreto nº 9.848, de 13 de abril de 2021, do Governador do Estado de Goiás, dispõe sobre as medidas a serem adotadas no Estado de Goiás em razão da disseminação do novo coronavírus (COVID-19).

2.1.2. Indicadores e Metas de Desempenho

Os Indicadores de Desempenho estão relacionados à qualidade da assistência oferecida aos usuários da unidade gerenciada e mensuram a eficiência, efetividade dos processos de gestão da Unidade e correspondem a 10% do percentual do custeio do repasse mensal.

Os indicadores da parte variável definidos para o HEAPA para o período correspondente ao primeiro e segundo trimestres do Contrato de Gestão incluem: 1. Taxa de Ocupação Hospitalar ($\geq 85\%$), 2. Tempo Médio de Permanência Hospitalar (≤ 6), 3. Índice de Intervalo de Substituição (≤ 26), 4. Taxa de Readmissão em UTI ($\leq 5\%$), 5. Taxa de Readmissão Hospitalar ($\leq 20\%$), 6. Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por Condições Operacionais ($\leq 5\%$) e 7. Percentual de ocorrência de Rejeição no SIH (≤ 1) todos descritos a seguir:



1. Taxa de Ocupação Hospitalar: A meta a ser cumprida é uma ocupação maior ou igual a 85% dos leitos do Hospital. Para o primeiro e segundo trimestres avaliados foi alcançado o percentual de 93,28% e 93,87% respectivamente;

2. Tempo Médio de Permanência Hospitalar: A meta a ser cumprida neste indicador é uma média de permanência menor ou igual a 06 dias. A média do HEAPA foi de 4,86 dias para o primeiro trimestre e de 5,08 dias para o segundo trimestre;

3. Índice de Intervalo de Substituição: A meta modelada para este indicador é de um índice de intervalo de substituição menor ou igual a 26 horas. O HEAPA apresentou uma média de 8,33 horas no primeiro trimestre analisado e 10,94 horas no segundo trimestre;

4. Taxa de Readmissão em UTI: A meta a ser cumprida neste indicador é de um percentual menor ou igual a 5%. Para o primeiro e segundo trimestres avaliados foi alcançado o percentual de 1,45% e 2,38% respectivamente.

5. Taxa de Readmissão Hospitalar: A meta estabelecida para este indicador é de um percentual menor ou igual a 20%. O HUAPA atingiu um percentual de 2,49% no primeiro trimestre analisado e 1,70% no segundo trimestre;

6. Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por Condições Operacionais: A meta deste indicador é um percentual de menor ou igual a 5%. O HEAPA atingiu um percentual de 1,23% no primeiro trimestre analisado e de 11,55% no segundo trimestre;

7. Percentual de ocorrência de Rejeição no SIH: O HEAPA obteve uma média de 3,84% no 1º trimestre e 3,74% no 2º trimestre, não cumprindo a meta estabelecida para este indicador que é um percentual menor ou igual a 1%.

Quadro 01. Indicadores de desempenho do 1º trimestre de dezembro de 2020 a fevereiro de 2021

Indicadores de Desempenho	Meta	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	1º Trimestre	% de Execução em Relação à Meta	Nota de Desempenho	Pontuação Global	Valor a Receber do Desempenho
1. Taxa de Ocupação Hospitalar	≥ 85%	93,05%	94,40%	92,39%	93,28%	110	10	8,57	90,00%
2. Tempo Médio de Permanência Hospitalar (dias)	≤ 6	4,57	5,35	4,67	4,86	119	10		
3. Índice de Intervalo de Substituição de Leito (horas)	≤ 26	8,19	7,6	9,19	8,33	168	10		
4. Taxa de Readmissão em UTI (48 horas)	≤ 5%	0,00%	0,00%	4,35%	1,45%	171	10		
5. Taxa de Readmissão Hospitalar (29 dias)	≤ 20%	2,28%	2,99%	2,20%	2,49%	188	10		
6. Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por condições operacionais	≤ 5%	0,00%	2,50%	1,20%	1,23%	175	10		
7. Percentual de Ocorrência de Glosas no SIH - DATASUS	≤ 1%	3,15%	6,59%	1,78%	3,84%	-184	0		

Fonte: SES/GO

Quadro 02. Indicadores de Desempenho do 2º trimestre março a maio de 2021

Indicadores de Desempenho	Meta	Março	Abril	Maio	2º Trimestre	% de Execução em Relação à Meta	Nota de Desempenho	Pontuação Global	Valor a Receber do Desempenho
1. Taxa de Ocupação Hospitalar	≥ 85%	80,96%	90,33%	106,77%	93,87%	110	10		
2. Tempo Médio de Permanência Hospitalar (dias)	≤ 6	4,9	4,94	5,39	5,08	115	10		
3. Índice de Intervalo de Substituição de Leito (horas)	≤ 26	27,65	12,7	-7,52	10,94	158	10		
4. Taxa de									

Readmissão em UTI (48 horas)	≤ 5%	0,00%	0,00%	7,14%	2,38%	152	10	7,14	80,00%
5. Taxa de Readmissão Hospitalar (29 dias)	≤ 20%	1,06%	2,34%	2,81%	1,70%	192	10		
6. Percentual de Suspensão de Cirurgias Programadas por condições operacionais	≤ 5%	9,60%	13,50%	11,30%	11,55%	-31	0		
7. Percentual de Ocorrência de Glosas no SIH - DATASUS	≤ 1%	2,80%	3,79%	4,64%	3,74%	-174	0		

Fonte: SES/GO

Desta forma, a Organização Social não cumpriu as metas dos Indicadores de Desempenho para o semestre de avaliação (dezembro de 2020 a maio de 2021) conforme estabelecido no 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 096/2017-SES/GO, atingindo um valor a receber pelo desempenho de 90% para o primeiro trimestre de avaliação e de 80% para o segundo trimestre de avaliação, conforme a metodologia descrita no Anexo Técnico IV - Sistema de Repasse, II - Sistemática e Critérios de Repasse, item 2.2 Avaliação e Valoração dos Indicadores de Desempenho (10% do Contrato de Gestão).

Cientifica-se que, apesar da unidade não ter cumprido integralmente os Indicadores e Metas de Desempenho no semestre de avaliação (dezembro de 2020 a maio de 2021), não será aplicado ajuste financeiro em observância aos dispositivos legais emitidos após a disseminação do novo Coronavírus (SARS-CoV-2) no Estado de Goiás, os quais norteiam o funcionamento das unidades hospitalares da estrutura da Secretaria de Estado de Goiás e que foram consideradas para a presente avaliação:

Lei nº 13.979, de 6 de fevereiro de 2020, dispõe sobre as medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus responsável pelo surto de 2019;

Decreto nº 9.633, de 13 de março de 2020, do Governador do Estado de Goiás, decretada situação de emergência na saúde pública no Estado de Goiás pelo prazo de 180 (cento e oitenta) dias, tendo em vista a declaração de Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional (ESPIN) decorrente da Infecção Humana pelo Novo Coronavírus (2019-nCoV), nos termos da Portaria nº 188, de 3 de fevereiro de 2020, do Ministro de Estado da Saúde;

Nota Técnica nº 4/2020- GAB/SES, de 17 de março de 2020, em que recomenda as unidades de Saúde adoção de medidas que minimizem os danos causados pela pandemia;

Portaria nº 511/2020 - SES, de 23 de março de 2020, através da qual suspende-se todas as consultas e procedimentos eletivos presenciais, ambulatoriais e cirúrgicos, realizados em ambientes públicos e privados, no âmbito do Estado de Goiás, mantendo apenas aqueles cujo risco e necessidade estejam ligados diretamente à manutenção da vida;

Portaria nº 592/2020 - SES, de 05 de maio de 2020, suspende por 150 (cento e cinquenta) dias, a contar de 23 de março do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO);

Portaria nº 1616/2020 - SES, de 10 de setembro de 2020, suspende até a data de 31 de dezembro de 2020, a contar de 19 de agosto do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO).

Portaria nº 3/2021 - SES, de 1º de fevereiro de 2021, suspende até a data de 30 de junho de 2021, a contar de 1º de janeiro de 2021, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) e pela Organizações da Sociedade Civil (OSC) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO).

Decreto nº 9.848, de 13 de abril de 2021, do Governador do Estado de Goiás, dispõe sobre as medidas a serem adotadas no Estado de Goiás em razão da disseminação do novo coronavírus (COVID-19).

2.2. Análise realizada pela Coordenação de Acompanhamento Contábil (CAC)

2.2.1. Objeto da Análise da CAC

A análise empreendida pela CAC teve como objetivo avaliar a movimentação financeira e contábil da Organização Social no período de novembro de 2020 a maio de 2021, com vistas a verificar se os recursos públicos transferidos à Organização Social foram aplicados visando o cumprimento das ações pactuadas e, conseqüentemente, o alcance dos objetivos do Contrato de Gestão.

2.2.2. Metodologia

Para o acompanhamento financeiro e contábil por parte da CAC/GAOS, empregaram-se quatro etapas distintas, porém, correlacionadas entre si:

- a) Acompanhamento e monitoramento dos dados relativos à movimentação financeira "D+1" (dia seguinte), que consiste na análise

do fluxo bancário transmitido pela OSS no primeiro dia útil subsequente a ocorrência, através do Sistema de Prestação de Contas Econômico Financeiro (SIPEF), assinado digitalmente pelo dirigente e pelo contador, ambos responsáveis pela OSS, juntamente com a documentação comprobatória (Contratos, OP's, Notas Fiscais, Certidões Negativas, DARF's, DUAM's etc.) das ocorrências dos extratos bancários;

b) Exame da "Prestação de Contas Mensal", que é constituído pela compilação e sistematização dos dados financeiros pagos e transmitidos diariamente, acrescidos dos registros relativos à Folha de Pagamento e Relatórios Contábeis;

c) Análise do "kit contábil" composto pelos seguintes documentos: extratos bancários, diários, razões, balancetes, folha de pagamento e CAGED, enviado pela OS, em mídia digital, no prazo máximo de 20 (vinte) dias do mês subsequente;

d) Fiscalização in loco, em casos pontuais, se assim recomendar o interesse público.

2.2.3. Abrangência da Análise

2.2.3.1. Do SIPEF AUDIT (D+1)

Conforme Fluxograma do SIPEF-Audit, abaixo, o acompanhamento e fiscalização financeira dos repasses transferidos pela SES, utilizando a metodologia "D+1", se inicia no dia seguinte a ocorrência, ou seja, logo após a Organização Social transmitir a movimentação financeira.

Após a recepção/visualização da transmissão diária, são executadas as etapas abaixo relacionadas, todas via sistema:

1º) **Exame dos registros financeiros:** análise individualizada dos registros financeiros, ou seja, as entradas e saídas constantes nos extratos bancários e suas respectivas conciliações com as documentações comprobatórias das operações;

2º) **Validação:** as operações são consideradas "regulares" após exame da equipe técnica, isto é, sem nenhuma ocorrência passível de restrição. Após essa tarefa, os apontamentos no SIPEF passam para o status "sem restrição/ok (o lançamento fica na cor verde)" àquela ocorrência;

3º) **Restrição:** uma vez detectada quaisquer irregularidades e/ou inconformidades nas documentações comprobatórias e/ou na pertinência dos gastos, os registros financeiros recebem uma marcação "com restrição" (o registro fica rosa) àquela ocorrência;

4º) **Duplicidade/Indevido:** são lançamentos transmitidos erroneamente em duplicidade/indevido pela OSS através do SIPEF. Uma vez detectada essa irregularidade cabe a OS solicitar o estorno da restrição através de e-mail com as informações pertinentes a cada registro, e em seguida a equipe técnica analisa a solicitação e classifica-a como duplicidade/indevido no SIPEF. Após esse procedimento a OS deverá fazer a aceitação do procedimento para sanar a irregularidade.

5º) **Stand By:** Aguarda o contraditório até o prazo máximo de 5 (cinco) dias para reanálise das restrições;

6º) **Contraditório:** As operações restritas são diligenciadas à OS, para oportunização do contraditório. Quando respondidas, os registros financeiros recebem um status "correção aguarda análise (o lançamento fica na cor amarelo)" àquela ocorrência;

7º) **Análise do Contraditório:** Avaliação do atendimento das inconsistências apontadas que resultam nas seguintes situações:

a) **Saneada:** quando houver o atendimento integral dos apontamentos diligenciados via "restrição" (sem restrição - ok);

b) **Insatisfatória ou Insuficiente:** nos casos em que os diligenciamentos não forem atendidos ou forem insuficientes para sanear os fatos, os quais poderão ser apontados como:

- Erro Formal;
- Indícios de Dano ao Erário;
- Outras Não Conformidades;
- Duplicidade/Indevido.

2.2.3.2. Da Prestação de Contas Mensal

Constituiu objeto deste acompanhamento e monitoramento, também, os relatórios transmitidos pelas Prestações de Contas Mensais nºs 60.277, 63.290, 63.346, 68.360, 76.364, 81.377, 81.409 e 81.464, referentes aos meses de novembro de 2020 a maio de 2021, respectivamente.

Os Balancetes de Verificação do período ora analisado foram objeto de exame, por amostragem, quanto à contrapartida contábil dos registros financeiros constante no D+1, que reproduz, com fidedignidade, os Razões Contábeis das contas "Bancos". Os fatos considerados de maior relevância foram pontuados no Sistema e, compõe o "Relatório de Diligenciamento Diário - RDD". Verificou-se divergências de saldos conforme demonstrado na tabela abaixo.



HUAPA - IGH					
RESUMO DIVERGÊNCIAS BALANÇETES					
NOVEMBRO/2020 A MAIO/2021					
PERÍODO	CONTA	SALDO FINAL	PERÍODO	SALDO INICIAL	DIFERENÇA
out/20	1. ATIVO	R\$ 33.020.260,44	nov/20	R\$ 33.020.260,44	R\$ -
nov/20	1. ATIVO	R\$ 33.409.280,16	dez/20	R\$ 33.409.280,16	R\$ -
dez/20	1. ATIVO	R\$ 31.875.895,85	jan/21	R\$ 31.875.895,85	R\$ -
jan/21	1. ATIVO	R\$ 36.106.700,46	fev/21	R\$ 36.106.700,46	R\$ -
fev/21	1. ATIVO	R\$ 42.889.976,62	mar/21	R\$ 44.313.848,28	R\$ 1.423.871,66
mar/21	1. ATIVO	R\$ 44.591.147,34	abr/21	R\$ 48.813.637,62	R\$ 4.222.540,28
abr/21	1. ATIVO	R\$ 45.028.024,55	maio/21	R\$ 45.028.024,55	R\$ -

Fonte: Balançetes.

2.2.3.3. Da Demonstração do Fluxo de Caixa Mensal Realizado

Concernente ao item supra, importante ressaltar que, os dados que compõe as Demonstrações Do Fluxo de Caixa são inseridos no citado Sistema SIPEF pela respectiva Organização Social por ser a detentora das informações, portanto fica a cargo da OS o zelo, a veracidade e fidedignidade das informações/valores que são inseridos. Neste diapasão cabe-nos relatar que o Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA), iniciou o mês de novembro de 2020, ou seja, 01/11/2020, com saldo total disponível de R\$ 4.408.659,29 (quatro milhões, quatrocentos e oito mil seiscentos e cinquenta e nove reais e vinte e nove centavos).

Foram repassados para a Organização Social, nos meses de novembro de 2020 a maio de 2021, recursos no montante de R\$ 31.425.270,57 (trinta e um milhões, quatrocentos e vinte e cinco mil duzentos e setenta reais e cinquenta e sete centavos) nos moldes explicitados no Fluxo de Caixa abaixo.

De acordo com os dados transmitidos, conciliados com a movimentação ocorrida nas respectivas contas bancárias, os pagamentos efetuados nos meses de novembro de 2020 a maio de 2021, totalizaram o montante de R\$ 31.627.601,01 (trinta e um milhões, seiscentos e vinte e sete mil seiscentos e um reais e um centavo), demonstrados no Fluxo de Caixa e Gráfico abaixo.

PROTUCOLO
58 FOLHAS
40
ALEGO

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - IGH / HUAPA								
1. SALDO ANTERIOR:	31/10/20	30/11/20	31/12/2020	31/1/2021	28/2/2021	31/3/2021	30/4/2021	
Aplicação Bradesco - 2864/8159-0 - HUAPA	R\$ 887.247,09	R\$ 3.446.526,28	R\$ 627.988,26	R\$ 1.783.220,04	R\$ 1.277.729,70	R\$ 4.355.366,68	R\$ 4.284.248,51	
Aplicação Bradesco 2864/2661-1 - HUAPA	R\$ 2.704,45	R\$ 1.180,44	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 23.181,97	R\$ 5.547,32	
Aplicação CEF - 3888/145-9 - HUAPA	R\$ 832.356,30	R\$ 1.172.209,20	R\$ -	R\$ -	R\$ 85.988,41	R\$ 5.250,00	R\$ 401.125,66	
Banco Bradesco - 2864/2661-1 - HUAPA	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 14,17	R\$ -	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	
Banco Bradesco - 2864/8159-0 - HUAPA	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	
Caixa Econômica-3888-1/145-9 HUAPA	R\$ 2.686.349,45	R\$ 282,49	R\$ 52.088,70	R\$ 4.389.624,58	R\$ 4.094.178,37	R\$ 93.588,22	R\$ -	
Caixa Fundo Fixo	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
1. TOTAL DO SALDO ANTERIOR:	R\$ 4.408.659,29	R\$ 4.620.200,41	R\$ 682.092,13	R\$ 6.174.845,62	R\$ 5.463.251,13	R\$ 4.489.388,87	R\$ 4.692.923,49	
2. ENTRADAS EM CONTA CORRENTE								
DESCRIÇÃO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	TOTAL
Repasses Contrato de Gestão	R\$ 4.653.026,04	R\$ 2.478.940,28	R\$ 8.437.609,88	R\$ 4.093.659,22	R\$ 4.418.735,19	R\$ 3.602.299,96	R\$ 3.741.000,00	R\$ 31.425.270,57
Rendimento sobre Aplicações Financeiras	R\$ 1.015,02	R\$ 1.244,96	R\$ 114,53	R\$ 153,06	R\$ 310,60	R\$ 493,42	R\$ 1.023,17	R\$ 4.354,76
Recuperação de Despesas	R\$ 4.834,50	R\$ 1.978,00	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.758,00	R\$ 1.598,64	R\$ 11.279,12	R\$ 21.448,26
Aporte para Caixa (+)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.406,43	R\$ 823,15	R\$ -	R\$ 1.429,45	R\$ 3.659,03
Desbloqueio Judicial (+)	R\$ -	R\$ 1,00	R\$ -	R\$ 3.040,68	R\$ -	R\$ -	R\$ 1,05	R\$ 3.042,73
SUBTOTAL DE ENTRADAS:	R\$ 4.658.875,56	R\$ 2.482.164,24	R\$ 8.437.724,41	R\$ 4.098.259,39	R\$ 4.421.626,94	R\$ 3.604.392,02	R\$ 3.754.732,79	R\$ 31.457.775,35
Resgate Aplicação	R\$ 3.670.883,16	R\$ 6.685.796,86	R\$ 2.947.262,93	R\$ 4.870.828,60	R\$ 4.548.490,54	R\$ 4.620.173,65	R\$ 4.397.205,09	R\$ 33.940.640,83
2. TOTAL DE ENTRADAS:	R\$ 8.329.758,72	R\$ 11.167.961,10	R\$ 11.384.987,34	R\$ 8.969.087,99	R\$ 8.970.117,48	R\$ 8.424.565,67	R\$ 8.151.937,68	R\$ 65.398.416,18
3. APLICAÇÃO FINANCEIRA								
ENTRADA CONTÁ APLICAÇÃO (+)	R\$ 6.567.583,03	R\$ 4.693.044,79	R\$ 4.102.459,71	R\$ 4.454.623,99	R\$ 7.575.032,08	R\$ 5.117.000,00	R\$ 3.936.364,50	R\$ 36.446.108,10
SALIDA DA C/A POR RESGATES (-)	R\$ 3.670.883,16	R\$ 6.685.796,86	R\$ 2.947.262,93	R\$ 4.870.828,60	R\$ 4.548.490,54	R\$ 4.620.173,65	R\$ 4.397.205,09	R\$ 33.940.640,83
IRRF/OP S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	R\$ 106,81	R\$ 420,55	R\$ 79,53	R\$ 97,73	R\$ 124,25	R\$ 196,93	R\$ 161,42	R\$ 1.187,22
3. RESULTADO MOV FIN EM C/ APLICAÇÃO:	R\$ 2.896.593,06	R\$ 3.983.172,62	R\$ 1.155.117,25	R\$ 416.302,34	R\$ 3.026.417,29	R\$ 296.629,42	R\$ 461.002,01	R\$ 2.504.280,05
4. GASTOS								
Investimento	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 165.437,52	R\$ 78.185,60	R\$ -	R\$ -	R\$ 243.623,32
Pessoal	R\$ 496.739,04	R\$ 2.269.988,60	R\$ 80.621,89	R\$ 994.981,11	R\$ 1.902.972,94	R\$ 94.840,45	R\$ 992.844,66	R\$ 6.832.988,69
Serviços	R\$ 1.987.059,16	R\$ 1.702.901,43	R\$ 1.288.336,87	R\$ 1.618.194,52	R\$ 2.012.488,18	R\$ 1.981.412,20	R\$ 1.375.226,87	R\$ 11.966.619,23
Materiais	R\$ 1.269.282,35	R\$ 1.953.176,37	R\$ 1.022.250,37	R\$ 1.577.251,42	R\$ 936.534,82	R\$ 897.358,07	R\$ 1.309.285,98	R\$ 8.965.149,38
Concessionários (água, luz e telefone)	R\$ 12.368,54	R\$ 7.531,03	R\$ 42.923,89	R\$ 36.320,14	R\$ 4.357,48	R\$ 7.572,62	R\$ 32.433,30	R\$ 143.507,00
Tributos, Taxas e Contribuições	R\$ 117.631,76	R\$ 144.130,88	R\$ 174.048,36	R\$ 189.428,11	R\$ 240.294,99	R\$ 199.236,01	R\$ 244.573,49	R\$ 1.309.343,60
Recibo de Pagamento a Autônomo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.470,00	R\$ -	R\$ 1.470,00
Rescisões Trabalhistas	R\$ 355.747,12	R\$ 61.910,76	R\$ 27.134,09	R\$ 34.281,89	R\$ 30.096,74	R\$ 26.637,66	R\$ 66.208,47	R\$ 601.016,73
Despesas com Viagens	R\$ 333,21	R\$ 962,16	R\$ -	R\$ -	R\$ 372,44	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.667,81
Adiantamentos	R\$ 1.481,43	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.481,43
Aluguéis	R\$ 1.260,60	R\$ -	R\$ 53.432,50	R\$ 1.258,40	R\$ 612,70	R\$ 6.011,56	R\$ 640,20	R\$ 63.215,96
Encargos Sobre Folha de Pagamento	R\$ 205.324,42	R\$ 281.249,74	R\$ 256.127,17	R\$ 188.162,18	R\$ 188.625,71	R\$ 186.121,90	R\$ 192.906,74	R\$ 1.498.517,86
Reembolso de Despesas (-)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Devolução de Verba	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
4. TOTAL DE GASTOS:	R\$ 4.447.227,63	R\$ 6.421.850,97	R\$ 2.944.865,14	R\$ 4.805.315,29	R\$ 5.394.541,80	R\$ 3.400.660,47	R\$ 4.213.119,71	R\$ 31.627.601,01
5. TRANSFERÊNCIAS								
TRANSFERÊNCIAS DA C/A PARA C/A (+)	R\$ 6.567.583,03	R\$ 4.693.044,79	R\$ 4.102.459,71	R\$ 4.454.623,99	R\$ 7.575.032,08	R\$ 5.117.000,00	R\$ 3.936.364,50	R\$ 36.446.108,10
Aporte para Caixa (-)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 1.406,43	R\$ 823,15	R\$ -	R\$ 1.429,45	R\$ 3.659,03
Bloqueio Judicial (-)	R\$ -	R\$ 1,00	R\$ 6,25	R\$ 3.034,43	R\$ -	R\$ -	R\$ 1,05	R\$ 3.042,73
5. TOTAL DE TRANSF. PARA APLICAÇÃO	R\$ 6.567.583,03	R\$ 4.693.044,79	R\$ 4.102.465,96	R\$ 4.459.064,85	R\$ 7.575.855,23	R\$ 5.117.000,00	R\$ 3.937.795,00	R\$ 36.452.809,86
6. SALDO FINAL NO PERÍODO (1 + 2 - 3 - 4 - 5)	R\$ 4.620.200,41	R\$ 680.092,13	R\$ 6.174.845,62	R\$ 5.463.251,13	R\$ 4.489.388,87	R\$ 4.692.923,49	R\$ 4.232.944,65	
MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA SEM ALTERAÇÃO NO SALDO BANCÁRIO								
TEV - Transferências Entre Contas (Entradas)	R\$ 7.711.635,63	R\$ 5.899.960,74	R\$ 4.192.420,41	R\$ 5.310.000,00	R\$ 10.438.631,66	R\$ 3.387.475,18	R\$ 5.125.862,50	
TEV - Transferências Entre Contas (Saídas)	R\$ 7.711.635,63	R\$ 5.899.960,74	R\$ 4.192.420,41	R\$ 5.310.000,00	R\$ 10.438.631,66	R\$ 3.387.475,18	R\$ 5.125.862,50	
SALDO BANCÁRIO								
Aplicação Bradesco - 2864/8159-0 - HUAPA	R\$ 3.446.526,28	R\$ 627.988,26	R\$ 1.783.220,04	R\$ 1.277.729,70	R\$ 4.365.366,68	R\$ 4.284.248,51	R\$ 4.188.049,34	
Aplicação Bradesco 2864/2661-1 - HUAPA	R\$ 1.180,44	R\$ -	R\$ -	R\$ 3.352,65	R\$ 23.181,97	R\$ 5.547,32	R\$ 108,09	
Aplicação CEF - 3888/145-9 - HUAPA	R\$ 1.172.209,20	R\$ -	R\$ -	R\$ 85.988,41	R\$ 5.250,00	R\$ 401.125,66	R\$ 42.785,22	
Banco Bradesco - 2864/2661-1 - HUAPA	R\$ 1,00	R\$ 14,17	R\$ -	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	
Banco Bradesco - 2864/8159-0 - HUAPA	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	R\$ 1,00	
Caixa Econômica-3888-1/145-9 HUAPA	R\$ 282,49	R\$ 52.088,70	R\$ 4.389.624,58	R\$ 4.094.178,37	R\$ 93.588,22	R\$ -	R\$ -	
Caixa Fundo Fixo	R\$ -	R\$ -	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	
SALDO TOTAL	R\$ 4.620.200,41	R\$ 680.092,13	R\$ 6.174.845,62	R\$ 5.463.251,13	R\$ 4.489.388,87	R\$ 4.692.923,49	R\$ 4.232.944,65	
DIFERENÇA (SALDO DO FINAL X EXTRATO)	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	

FONTE: EXTRATOS BANCÁRIOS, SÍPEF E BALANÇETE

Obs.: Divergências de saldos entre os meses de dezembro/2020 e janeiro/2021. Saldo da conta "Fundo Fixo" não informado em dezembro/2020.

2.2.4. Da Análise (CAC)

A metodologia D+1 entrou em operação a partir de 22/02/2017 e, no período compreendido entre 01/11/2020 a 31/05/2021 foram transmitidos 3.755 registros, dos quais até a presente data foram examinados 1.461 registros financeiros. Deste total houve diligenciamento a OS de 766 operações, por ter sido detectada alguma inconsistência na documentação apresentada e/ou na natureza dos gastos relacionada ao período em comento. Ressalta-se que esta Coordenação de Acompanhamento Contábil - CAC para fins de construção dos seus relatórios, adota períodos semestrais, observado exercício financeiro anual e, não, a data em que foi celebrado o respectivo Contrato de Gestão/Termo de Transferência de Gestão, dentre outros. Portanto cabe ressaltar que, não esgota aqui a possibilidade de realização de futuras averiguações, nos casos que couber, podendo ter por escopo os temas que foram abordados e/ou outros que visem garantir a correta aplicação dos recursos públicos em consonância com os objetivos pactuados contratualmente.

2.3. Análise realizada pela Coordenação de Qualidade e Segurança Hospitalar (COQSH)

A Coordenação de Qualidade e Segurança Hospitalar (COQSH) tem como objetivo proceder o monitoramento da parte qualitativa dos Contratos de Gestão, e após avaliação dos relatórios descritivos que a Unidade encaminha, se faz o acompanhamento das atividades através do instrumento SIGOS, fazendo análise mensal de documentos conforme especificado em Contrato. São realizadas também, visitas técnicas para comprovação e monitoramento dessas documentações.

2.3.1. Apontamentos do período de Novembro de 2020 a maio de 2021

Apontamentos realizados pela COQSH:

* Não estamos recebendo relatórios referente a Comissão de Farmacovigilância. -



Começaram a encaminhar os relatórios, como solicitado.

* Com relação ao SESMT, foram apresentados apontamentos e dentro do prazo foram regularizados.

* OUVIDORIA SUS, informaram que ocorrerá a adequação nos documentos apontados em reunião.

2.3.2. Conclusão

Reforça-se que os relatórios mencionados no item pretérito, que não foram entregues nos meses anteriores, devem ser remetidos para esta Pasta. Rememora-se que os pedidos encontram com respaldo no próprio Contrato de Gestão nº 096/2016 - SES/GO, conforme Cláusula Segunda - Das Obrigações e Responsabilidades do PARCEIRO PRIVADO.

2.4. Transparência da OSS

A GAOS também é responsável por monitorar as informações publicadas na página los_Tranparência das OSS.

Em 2016, iniciaram-se estudos para identificar as exigências legais quanto à transparência das entidades privadas sem fins lucrativos que recebem recursos públicos para realização de ações de interesse público, no Estado de Goiás. Assim, considerou-se a necessidade da construção de uma metodologia que orientasse as organizações sociais e seus órgãos supervisores sobre as leis que se referem à transparência pública e sobre como suas previsões seriam cobradas para efeito de avaliação. Dessa forma, a metodologia foi criada considerando não apenas a lei de acesso à informação, mas ainda as resoluções e recomendações do Tribunal de Contas do Estado de Goiás.

Por determinação legal, todos os órgãos e entidades da administração direta e indireta do Poder Executivo, os demais Poderes, bem como os Tribunais de Contas, o Ministério Público e as entidades privadas sem fins lucrativos, que recebem recursos públicos, devem disponibilizar em seus sites informações por eles produzidas e/ou custodiadas, de forma a garantir o direito constitucional de acesso à informação.

Nesse sentido, a Controladoria Geral do Estado customizou, padronizou e estabeleceu um formato de página de acesso à informação comum a todas as organizações sociais e órgãos supervisores para o alcance da transparência plena.

Em cumprimento ao estabelecido, a Controladoria Geral do Estado vem realizando, avaliação dos sites de Acesso à Informação das Organizações Sociais OSS com Contrato de Gestão com o Estado e dos seus respectivos Órgãos Supervisores, referente a cada Contrato de Gestão. Os resultados das referidas avaliações tem sido encaminhadas às OSS contendo as orientações de melhoria a serem realizadas tanto no site do Órgão Supervisor como no site da Organização social, de forma a que cada Contrato de Gestão esteja apto a alcançar a pontuação máxima no ciclo de avaliação.

Assim, durante a reunião de monitoramento, foi destacada a importância de leitura cuidadosa dos relatórios individuais recebidos sobre este assunto, verificando se todas as recomendações, para atendimento obrigatório à IN 01/2019 da CGE.

Considerando que, da avaliação semestral realizada pela Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão - COMACG e integrantes da GAOS reuniram-se com o Instituto de Gestão Hospitalar - IGH, na oportunidade, ratificou ao IGH quanto às notificações encaminhadas através de ofícios, conforme processo [20200010003577](#) e o [202100010001027](#) solicitando providências quanto ao envio da documentação ainda ausente para sanar as inconsistências no Portal OSS Transparência/SES, de acordo com a metodologia da CGE.

2.5. Análise da Coordenação de Economia em Saúde-COES

2.5.1. Objetivo

O acompanhamento e as análises econômicas relacionadas à execução das atividades assistenciais das Unidades de Saúde são realizados pela Coordenação de Economia em Saúde (COES), que apura os custos das Unidades da SES, conforme dados disponibilizados pela OSS, utilizando Sistema Eletrônico de Custo, sob consultoria. A análise empreendida pela COES teve como objetivo avaliar o período compreendido entre novembro/2020 a abril/2021.

2.5.2. Metodologia

A metodologia adotada pela SES-GO para apuração de dados é o sistema de custeio por absorção, que é derivado da aplicação dos princípios de contabilidade e consiste na apropriação de todos os custos de produção aos bens elaborados. Esta apropriação pode ser compreendida pelo Plano de Contas e Estrutura de Centros de Custo de maneira verticalizada, a fim de que se possa identificar e detalhar as ocorrências das despesas, conforme complexidade da estrutura da Unidade e/ou necessidade de questionamento dos dados de custo.

2.5.3. Análise

Dados extraídos do sistema KPIH (*Key Performance Indicators for Health*), alimentados pela Organização Social Instituto de Gestão e Humanização - IGH, relativo aos custos do Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA), sob a consultoria da equipe PLANISA.

No relatório de **Evolução da Receita e Custos**, a unidade apresenta "Dashboard com Resultado Operacional" extraído do KPIH (*Key Performance Indicators for Health*), no período avaliado, entre novembro/2020 a abril/2021.

No **Relatório de Composição/ Evolução de Custos**, não houve elevação dos custos no período. Os custos fixos da unidade compuseram a grande parte das despesas, apresentando um gasto de 65,6%, ficando o variável com 34,4% (custo vinculado ao volume produzido).

O **Relatório de Ranking de custos por centro** apresentou os dez centros de custos mais dispendiosos dentro da Unidade. Observou-se que os dez primeiros centros de custos fazem parte da área produtiva da unidade, abarcando



96,6% do total. Na análise, verificou-se que não houve grandes alterações dos custos nas competências e centros de custos avaliados. O "Pronto Socorro", evidenciou-se na primeira colocação em todo período.

Observou-se no relatório de **Demonstração do custo unitário em relação ao nível de ocupação**, que menor produção, elevação do custo unitário.

No relatório de **Demonstração do custo unitário dos serviços auxiliares** não houve variação relevante no período analisado.

3. CONCLUSÃO

Como explanado em linhas retro, cada Coordenação procedeu pela avaliação dos dados referentes a sua competência de monitoramento e fiscalização, emitindo parecer técnico específico de sua área, do período constante do relatório, o qual foi colacionado em um único documento, que tem, também, como objetivo, apontar aspectos para a melhoria do desempenho da Organização Social quanto ao gerenciamento da Unidade Hospitalar avaliada.

A COMFIC procedeu análise do Relatório de Execução do Contrato de Gestão, enviado via Ofício nº 301/2021-DG.HUAPA/IGH (v. 000021767961), e constata que o Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA) cumpriu parcialmente os Indicadores e Metas de Produção, assim como os Indicadores e Metas de Desempenho.

Cientifica-se que, apesar da unidade não ter cumprido os Indicadores e Metas de Produção e os Indicadores e Metas de Desempenho, no período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021, não será aplicado ajuste financeiro em observância aos dispositivos legais emitidos após a disseminação do novo Coronavírus (SARS-CoV-2) no Estado de Goiás, os quais norteiam o funcionamento das unidades hospitalares da estrutura da Secretaria de Estado de Goiás e que foram consideradas para a presente avaliação.

Lei nº 13.979, de 6 de fevereiro de 2020, dispõe sobre as medidas para enfrentamento da emergência de saúde pública de importância internacional decorrente do coronavírus responsável pelo surto de 2019;

Decreto nº 9.633, de 13 de março de 2020, do Governador do Estado de Goiás, decretada situação de emergência na saúde pública no Estado de Goiás pelo prazo de 180 (cento e oitenta) dias, tendo em vista a declaração de Emergência em Saúde Pública de Importância Nacional (ESPIN) decorrente da Infecção Humana pelo Novo Coronavírus (2019-nCoV), nos termos da Portaria nº 188, de 3 de fevereiro de 2020, do Ministro de Estado da Saúde;

Nota Técnica nº 4/2020- GAB/SES, de 17 de março de 2020, em que recomenda as unidades de Saúde adoção de medidas que minimizem os danos causados pela pandemia;

Portaria nº 511/2020 - SES, de 23 de março de 2020, através da qual suspende-se todas as consultas e procedimentos eletivos presenciais, ambulatoriais e cirúrgicos, realizados em ambientes públicos e privados, no âmbito do Estado de Goiás, mantendo apenas aqueles cujo risco e necessidade estejam ligados diretamente à manutenção da vida;

Portaria nº 592/2020 - SES, de 05 de maio de 2020, suspende por 150 (cento e cinquenta) dias, a contar de 23 de março do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO);

Portaria nº 1616/2020 - SES, de 10 de setembro de 2020, suspende até a data de 31 de dezembro de 2020, a contar de 19 de agosto do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO).

Portaria nº 3/2021 - SES, de 1º de fevereiro de 2021, suspende até a data de 30 de junho de 2021, a contar de 1º de janeiro de 2021, a obrigatoriedade da manutenção das metas contratuais, quantitativas e qualitativas, pelas Organizações Sociais de Saúde (OSS) e pela Organizações da Sociedade Civil (OSC) contratadas para gestão das unidades de saúde da rede própria da Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES-GO).

Decreto nº 9.848, de 13 de abril de 2021, do Governador do Estado de Goiás, dispõe sobre as medidas a serem adotadas no Estado de Goiás em razão da disseminação do novo coronavírus (COVID-19).

A CAC refere que as informações objeto deste Relatório constituem o resultado dos trabalhos de acompanhamento da movimentação financeira e contábil, no período de novembro de 2020 a maio de 2021, referente ao Contrato de Gestão nº 096/2016-SES/GO, celebrado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e Organização Social de Saúde (OSS) Instituto de Gestão e Humanização-IGH, com vistas ao gerenciamento, a operacionalização e a execução das ações e serviços de saúde no Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA).

É imperioso ressaltar que o sistema, entretanto, é acompanhado diariamente e que as observações dispostas no SIPEF D+1 podem ser corrigidas, dentro do prazo estabelecido, bem como existe o prazo para defesa e contraditório após a emissão das notas técnicas semestrais, que subsidiarão a elaboração da prestação das contas anual.

Por oportuno, para clarificar o entendimento, a CAC produz outros relatórios dentro de sua rotina diária de atividades que podem apresentar informações não contidas no bojo desta análise em razão do período analisado e vice-versa, bem como ante a existência da fiscalização constante, a qual pode revelar fatos novos que carecem de análise e apontamentos.

A COQSH pontua que tem acompanhado, rotineiramente, os relatórios que são encaminhados pelas OSS, analisando e validando as informações



apresentadas, ou destacando a necessidade de melhoria da qualidade da assistência, o que permite um monitoramento contínuo do Ajuste firmado com esta Pasta.

A COES utiliza os dados disponíveis no Sistema Eletrônico de custo KPIH, mensalmente alimentados pelas OS5, sob consultoria especializada Planisa, conforme legislação vigente. A metodologia adotada pela SES/GO para a apuração de dados é o sistema de custeio por absorção, que é derivado da aplicação dos princípios de contabilidade e consiste na apropriação de todos os custos de produção aos bens elaborados. Esta apropriação pode ser compreendida pelo Plano de Contas e Estrutura de Centros de custo de maneira verticalizada, a fim de que possa identificar e detalhar as ocorrências das despesas, conforme complexidade da estrutura da Unidade e/ou necessidade de questionamento dos dados de custo.

Quanto à transparência da informação, a Gerência tem reforçado continuamente pela necessidade em se atualizarem os dados exigidos pela Controladoria do Estado de Goiás, bem como em manter os demais informados com a frequência referida na metodologia.

GOIANIA - GO, aos 12 dias do mês de julho de 2021.



Documento assinado eletronicamente por **ELIZABETH MARIA DOS SANTOS, Administrativo**, em 10/11/2021, às 11:14, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **THAIS DE OLIVEIRA CARNEIRO ALMEIDA, Coordenador (a)**, em 11/11/2021, às 11:10, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **CRISTIANA DOS REIS SILVA CARVALHO, Coordenador (a)**, em 11/11/2021, às 13:03, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **WELLINGTON COELHO MOREIRA, Coordenador (a)**, em 23/11/2021, às 08:01, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **LUIZ AUGUSTO BARBOSA, Coordenador (a)**, em 23/11/2021, às 08:38, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **MARA NUBIA DIAS, Subcoordenador (a)**, em 23/11/2021, às 08:40, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **REGIANE CORREIA DUTRA E SILVA, Coordenador (a)**, em 26/11/2021, às 15:39, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS LAZARO PEREGRINO DE OLIVEIRA, Gerente**, em 26/11/2021, às 16:58, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1 informando o código verificador 000021974527 e o código CRC 36CC22ES.

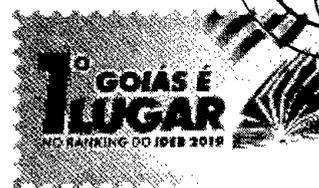
GERÊNCIA DE AVALIAÇÃO DE ORGANIZAÇÕES SOCIAIS
RUA SC 1 299, S/C - Bairro PARQUE SANTA CRUZ, - GOIANIA - GO - CEP 74860-270 -
(62)3201-7726.



Referência: Processo nº 202100010028749



SEI 000021974527



ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
COORDENAÇÃO DE MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS DE GESTÃO

PROCESSO: 202100010028749

INTERESSADO: SUPERINTENDÊNCIA DE PERFORMANCE

Assunto: Relatório COMACG nº 37/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES/GO

DESPACHO Nº 377/2021 - COMFIC- 03854

Tratam-se os autos do encaminhamento do Relatório COMACG nº 37/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES/GO (v.: 000021974527), elaborado pela COMACG - Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão, em função dos resultados apresentados no período de 25 de novembro à 24 de maio de 2021, concernente à execução do 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 096/2016- SES/GO entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e a Organização Social de Saúde (OSS), Instituto de Gestão e Humanização, responsável pelo gerenciamento e operacionalização dos serviços de saúde do Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA).

Solicita-se o envio para a referida OSS e gestor da Pasta, bem como para a Assembleia Legislativa do Estado de Goiás - ALEGO, em conformidade com o § 3º, do art. 10, da Lei nº.15.503, de 28 de dezembro de 2005.

Ante o exposto, encaminha-se para a Superintendência de Performance para prosseguimento.

COORDENAÇÃO DE MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO DOS
CONTRATOS DE GESTÃO DO (A) SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE, ao(s) 29 dia(s)
do mês de novembro de 2021.



Documento assinado eletronicamente por **VINICIUS LAZARO PEREGRINO DE OLIVEIRA**, Gerente, em 29/11/2021, às 12:28, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **THAIS DE OLIVEIRA CARNEIRO ALMEIDA**, Coordenador (a), em 29/11/2021, às 13:28, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site
[http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1)
[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1) informando o código verificador
000025568392 e o código CRC 1DD36B6D.



COORDENAÇÃO DE MONITORAMENTO E FISCALIZAÇÃO DOS CONTRATOS DE
GESTÃO
RUA SC 1 299, S/C - Bairro PARQUE SANTA CRUZ - GOIANIA - GO - CEP 74860-
270 - .

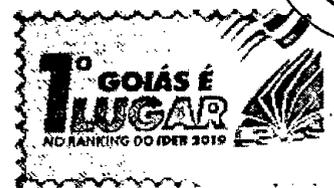


Referência:
Processo nº 202100010028749



SEI 000025568392

Secretaria de
Estado da
Saúde



ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Ofício nº 45331/2021 - SES

GOIÂNIA, 29 de novembro de 2021.

À Senhora
Rita de Cássia Leal
Diretora Regional
Instituto de Gestão e Humanização - IGH
Av. Perimetral c/ R.07, Setor Oeste
74530-020 Goiânia/GO

Assunto: **Relatório nº 037/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES-GO - HEAPA.**

Senhora Diretora,

Ao cumprimentá-la, encaminha-se o Relatório nº 037/2021, elaborado pela Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão COMACG/GAOS/SUPER/SES-GO, em função dos resultados apresentados no período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021, concernente à execução do 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 096/2016-SES/GO, firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e essa Organização Social de Saúde (OSS) Instituto de Gestão e Humanização (IGH), responsável pelo gerenciamento e operacionalização dos serviços de saúde do Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA).

Atenciosamente,



Documento assinado eletronicamente por **JOSE ROBERTO BORGES DA ROCHA**
LEAO, Superintendente, em 30/11/2021, às 10:47, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site
[http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1)
[acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1](http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1) informando o código verificador
000025586175 e o código CRC 3BC060B1.

RUA SC-1 299, S/C - Bairro PARQUE SANTA CRUZ - GOIÂNIA - GO - CEP 74860-270 - (62)3201-3814.



Referência: Processo nº 202100010028749



SEI 000025586175

Secretaria de
Estado da
Saúde



ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Ofício nº 45331/2021 - SES

GOIÂNIA, 29 de novembro de 2021.

À Senhora
Rita de Cássia Leal
Diretora Regional
Instituto de Gestão e Humanização - IGH
Av. Perimetral c/ R.07, Setor Oeste
74530-020 Goiânia/GO

CONTRAFÉ

EM: 30/11/2021
HORA: 15:41
NOME: dikene
ASS: _____

Assunto: Relatório nº 037/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES-GO - HEAPA.

Senhora Diretora,

Ao cumprimentá-la, encaminha-se o Relatório nº 037/2021, elaborado pela Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão COMACG/GAOS/SUPER/SES-GO, em função dos resultados apresentados no período de 25 de novembro de 2020 à 24 de maio de 2021, concernente à execução do 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 096/2016-SES/GO, firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e essa Organização Social de Saúde (OSS) Instituto de Gestão e Humanização (IGH), responsável pelo gerenciamento e operacionalização dos serviços de saúde do Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA).

Atenciosamente,



Documento assinado eletronicamente por **JOSE ROBERTO BORGES DA ROCHA LEO**, Superintendente, em 30/11/2021, às 10:47, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1 informando o código verificador 000025586175 e o código CRC 3BC060B1.

SUPERINTENDÊNCIA DE PERFORMANCE
RUA SC-1 299, S/C - Bairro PARQUE SANTA CRUZ - GOIÂNIA - GO - CEP 74860-270 - (62)3201-3814.



Referência: Processo nº 202100010028749



SEI 000025586175

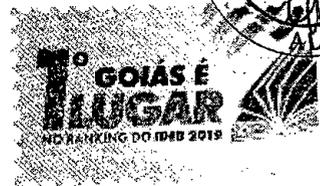
PROCESSO LEGISLATIVO
2021009219

Autuação: 09/12/2021
Nº Ofício: 45333/2021 - SES
Origem: SES - SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE
Autor: SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE - SES
Tipo: RELATÓRIO
Subtipo: GERAL
Assunto: RELATÓRIO Nº 037/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES/GO - HEAPA.
PROCESSO SEI Nº 202100010028749.



ALEGO
ASSEMBLEIA LEGISLATIVA
DO ESTADO DE GOIÁS
A CASA É SUA

Secretaria de
Estado da
Saúde



ESTADO DE GOIÁS
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

Ofício nº 45333/2021 - SES

GOIÂNIA, 29 de novembro de 2021.

A Sua Excelência o Senhor
Deputado Estadual Lissauer Vieira
Presidente da Assembleia Legislativa do Estado de Goiás
Palácio Alfredo Nasser, Alameda dos Buritis, nº231, Setor Oeste
74115-900 Goiânia/GO

Assunto: **Relatório nº 037/2021 - COMACG/GAOS/SUPER/SES-GO - HEAPA.**

Senhor Presidente,

Ao cumprimentá-lo, encaminha-se o Relatório nº 037/2021 (v. 000021974527), elaborado pela Comissão de Monitoramento e Avaliação dos Contratos de Gestão COMACG/GAOS/SUPER/SES-GO, em função dos resultados apresentados no período de 25 de novembro de 2020 a 24 de maio de 2021, concernente à execução do 6º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 096/2016-SES/GO, firmado entre a Secretaria de Estado da Saúde de Goiás (SES/GO) e a Organização Social de Saúde (OSS) Instituto de Gestão e Humanização (IGH), responsável pelo gerenciamento e operacionalização dos serviços de saúde do Hospital Estadual de Aparecida de Goiânia Caio Louzada (HEAPA).

Atenciosamente,



Documento assinado eletronicamente por **JOSE ROBERTO BORGES DA ROCHA LEAO**, Superintendente, em 30/11/2021, às 10:45, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



Documento assinado eletronicamente por **ISMAEL ALEXANDRINO JUNIOR**, Secretário (a) de Estado, em 08/12/2021, às 14:17, conforme art. 2º, § 2º, III, "b", da Lei 17.039/2010 e art. 3ºB, I, do Decreto nº 8.808/2016.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site http://sei.go.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=1 informando o código verificador 000025586170 e o código CRC 375E267C.



SUPERINTENDÊNCIA DE PERFORMANCE
RUA SC-1 299, S/C - Bairro PARQUE SANTA CRUZ - GOIÂNIA - GO - CEP 74860-270 - (62)3201-3814.



Referência: Processo nº 202100010028749



SEI 000025586170